



RAPORT ANUAL
privind performanța
Curții de Apel Nord
pentru perioada anului 2025

BĂLȚI 2026

Cuprins

1. Rezumat executiv.....	fila 2;
2. Introducere și prezentarea generală a instanței.....	fila 3-8;
2.1. Competența materială a Curții de Apel Nord.....	fila 3
2.2. Clasificarea cauzelor examinate în cadrul Curții de Apel Nord în funcție de complexitate.....	fila 4-5
2.3. Contextul socio-economic.....	fila 5
2.4. Resursele umane ale instanței.....	fila 5-7
2.5. Resursele financiare ale instanței.....	fila 8
3. Volumul și structura cauzelor pe rolul instanței.....	fila 9-20;
3.1. Numărul total de cauze pe rolul instanței	fila 10-12
3.2. Cauze pendinte la începutul perioadei de raportare	fila 12-13
3.3. Ponderea cauzelor noi înregistrate	fila 13-15
3.4. Ponderea cauzelor soluționate	fila 15-16
3.5. Cauze pendinte pe rolul instanței la sfârșitul perioadei de raportare	fila 16-17
3.6. Cauze noi vs. Cauze soluționate (CR)	fila 17-20
4. Eficiența examinării dosarelor.....	fila 20-24;
4.1. Rata de soluționarea a dosarelor (RSD)	fila 20-21
4.2. Rata de variație a stocului de cauze pendinte (Clearance Rate – CR)	21-22
4.3. Sarcina de dosare per judecător, numărul de dosare examinate per judecător/angajat, cost per cauză	fila 22-24
5. Date cu privire la celeritate.....	fila 24-28
5.1. Durata estimată a lichidării stocului de cauze pendinte (DT)	fila 24-25
5.2. Durata aflării dosarelor pe rol (DDR), sau vârsta cauzelor pendinte	fila 25-29
6. Dimensiuni ale calității actului de justiție.....	fila 29-31
7. Concluzii.....	fila 31-32

1. Rezumat executiv

Raportul privind performanța Curții de Apel Nord pentru perioada analizată, oferă o evaluare de ansamblu a activității desfășurate, evidențiind nivelul de eficiență, calitatea actului de justiție și gradul de realizare a obiectivelor stabilite.

Scopul raportului anual privind performanța instanței este monitorizarea activității instanței pentru consolidarea independenței și integrității instanței, creșterea eficienței și calității actului de justiție, dezvoltarea profesională continuă a judecătorilor și personalului instanței, sporirea transparenței instanței și îmbunătățirea comunicării interne și externe și a relațiilor publice, pentru a consolida imaginea pozitivă a instanței. Obiective stabilite în Planul de acțiuni al instanței pentru anul 2025 și Planul strategic de dezvoltare al Curții de Apel Nord pentru perioada anilor 2020-2025.

Colectarea, sistematizarea și analiza datelor statistice și a altor informații relevante, cantitative și calitative, sunt esențiale pentru înțelegerea contextului factologic și pentru interpretarea corectă a rezultatelor. Aceste date aduc beneficii managementului și organelor de guvernare a justiției, dar și cetățenilor, printr-o mai bună transparență și responsabilitate.

La întocmirea raportului au fost implementate instrumente recomandate de Comisia Europeană pentru Eficiența Justiției. În conținutul Raportului găsim următoarele aspecte importante:

- Prezentarea generală a instanței, resursele umane, resursele financiare;
- Volumul și structura cauzelor pe rolul instanței;
- Eficiența examinării dosarelor și date cu privire la celeritate;
- Dimensiuni ale calității actului de justiție.

Pe parcursul perioadei de raportare, instanța a înregistrat un volum semnificativ de cauze, fiind examinată o pondere majoritară din dosarele aflate pe rol, cu respectarea termenelor procedurale și a principiilor de legalitate, imparțialitate și transparență. Indicatorii de performanță relevă o rată satisfăcătoare de soluționare a cauzelor, precum și o tendință de reducere a stocului de dosare restante.

Activitatea judecătorilor și a personalului instanței a contribuit la menținerea funcționalității instanței, în pofida constrângerilor existente, inclusiv volumul mare de muncă și resursele limitate. Totodată, au fost întreprinse măsuri pentru îmbunătățirea managementului cauzelor, optimizarea proceselor interne și gestionării dosarelor, consolidarea disciplinei procedurale întru reducerea duratei de examinare a cauzelor, asigurarea unei practici judiciare unitare și previzibile, utilizarea eficientă a resurselor umane și materiale disponibile.

În concluzie, performanța instanței de judecată în perioada analizată poate fi apreciată ca fiind una stabilă, cu rezultate pozitive, dar care necesită în continuare măsuri susținute de dezvoltare și consolidare instituțională.

2.Introducere și prezentarea generală a instanței

Curtea de Apel Nord, a fost redenumită din Curtea de Apel Bălți, prin Legea nr. 135 din 13 iunie 2024, prin care s-au adus modificări la Legea nr. 76/2016 cu privire la reorganizarea instanțelor judecătorești, în vigoare din 27 decembrie 2024.

Curtea de Apel Nord fiind parte integrantă a sistemului judiciar, parcurge alături de celelalte instanțe din Republica Moldova, amplul proces de dezvoltare și consolidare a justiției ca serviciu public modern, credibil și previzibil, ca urmare a aplicării noilor prevederi legale inclusiv ce vizează instituirea sistemului informațional judecătoresc începând cu anul 2009.

Sub aspectul structurii organizatorice și manageriale, Curtea de Apel Nord este o instanță judecătorească de nivelul doi cu personalitate juridică și executor (ordonator) secundar de buget, în circumscripția căreia funcționează 6 judecătorii.

Curtea își are sediul în municipiul Bălți, str. Ștefan cel Mare, 54, se află în centrul orașului Bălți fiind ușor accesibil publicului.

În domeniul înfăptuirii justiției activitatea instanței a fost dirijată de către domnul Ion Talpa, președintele Curții de Apel Nord, numit în funcție pentru un mandat de patru ani, de Președintele Republicii Moldova în baza decretului nr. 304 – IX din 28 decembrie 2021, în vigoare din 31 decembrie 2021. Conform Hotărârii Plenului Consiliului Superior al Magistraturii nr.675/48 din 16 decembrie 2025, judecătorul Ion Talpa de la Curtea de Apel Nord a fost desemnat pentru exercitarea interimatului funcției de președinte al instanței până la ocuparea funcției vacante în modul prevăzut de lege, începând cu 28 decembrie 2025.

Președintele Curții de Apel Nord a fost asistat de vicepreședintele interimar al Curții de Apel Nord în Colegiul civil – Elena Grumeza, numită în funcție prin Hotărârea Consiliului Superior al Magistraturii nr.44/2 din 21 ianuarie 2025 pentru exercitarea interimatului funcției de vicepreședinte, președinte al Colegiului Civil, comercial și de contencios administrativ.

Președintele Curții de Apel Nord a fost asistat și de vicepreședintele interimar al Curții de Apel Nord în Colegiul penal – Ghenadie Liulca, numit în funcție prin Hotărârea Consiliului Superior al Magistraturii nr.44/2 din 21 ianuarie 2025 cu privire la exercitarea interimatului funcției de vicepreședinte al Curții de Apel Nord.

2.1.Competența materială a Curții de Apel Nord:

-judecă în primă instanță cauzele date în competența ei prin lege (cauzele de contencios administrativ privind contestarea actelor administrative normative, adopția internațională);

-judecă apelurile declarate împotriva hotărârilor pronunțate în primă instanță de judecătorii;

-judecă recursurile declarate împotriva încheierilor emise de judecătorii;

-judecă, în limitele competenței sale, cauzele supuse căilor extraordinare de atac;

-soluționează conflictele de competență apărute între judecătorii;

-exercită alte atribuții, conform legii.

2.2. Clasificarea cauzelor examinate în cadrul Curții de Apel Nord în funcție de complexitate.

Analiza ponderată a sarcinii de dosare se efectuează atât în baza numărului de cauze examinate, cât și a complexității acestora, dat fiind faptul că nivelul efortului depus de către judecători la examinarea cauzelor diferă de la o cauză la alta. Gradele de complexitate unice naționale sunt stabilite în Nomenclatorul gradelor de complexitate a cauzelor judiciare penale, contravenționale și civile.

Gradele de complexitate a cauzelor reflectă nivelul efortului intelectual, psihic și moral al judecătorului, durata de timp necesară soluționării unei cauze, precum și circumstanțele cauzei (mai multe obiecte, mai multe părți, mai multe volume ș.a.).

Aprecierea gradelor de complexitate a dosarelor incluse în Nomenclator este prezentată pe o scală de la 1 la 10 puncte (1 reprezentând complexitatea minimă, iar 10 – complexitatea maximă).

Tabelul nr.1 Tabel privind totalul gradelor de complexitate ale dosarelor examinate per judecător în cadrul Curții de Apel Nord

(datele preluate de pe pagina JUSTAT)

Anul	Totalul gradelor de complexitate	Numărul de judecători (ENI) din raport PIGD	Rata GC/DEJ
2023	47 362.52	19,00	11 840.63
2024	45 760.81	18,84	9152.16
2025	70 534.31	14.92	4727.5

<https://justat.instante.justice.md/home/chart>

În perioada de raportare în procedura Curții de Apel Nord se observă o creștere a complexității totale a cauzelor cu 24 773,5 față de anul 2024 și cu 23 171,79 față de anul 2023, raportată la 14,92 judecători în anul 2025, 18,84 judecători în anul 2024 și 19,00 judecători în anul 2023.

Cauzele examinate se divizează în trei mari praguri de dificultate:

Simple: cauze cu un singur obiect clar, puține părți implicate și o procedură simplificată, din această categorie fac parte dosare civile cu valoare redusă, contravenționale.

Medii: cauze care necesită un volum standard de timp și administrarea unor probe obișnuite, în această categorie sunt majoritatea cauzelor civile în procedură specială și procedura contencioasă și penale de ex. infracțiuni contra patrimoniului.

Complexe: dosare care implică multiple infracțiuni sau capete de cerere, un număr mare de părți (zeci sau sute de debitori/creditori), necesitatea unor expertize complexe sau un volum masiv de documente, la această categorie putem atribui cauzele civile în insolvabilitate, cauzele civile în procedura contenciosului administrativ, procedura de confiscare a averii nejustificate în folosul statului,

infrafracțiuni contra vieții și sănătății persoanei, infrafracțiuni contra libertății, cinstei și demnității persoanei, infrafracțiuni privind viața sexuală.

Pe lângă acestea sunt și cauze **prioritare**, care au o prioritate sporită și sunt examinate într-un termen mai restrâns, de exemplu: litigiile de muncă, litigii privind drepturile minorilor, acțiuni de stabilire/modificare a pensiei de întreținere, **cauzele penale** de corupere pasivă/activă, trafic de influență, abuz de putere, infrafracțiuni economice și **contravenționale** – oferirea/acceptarea de cadouri care depășesc limitele stabilite de lege, participarea la evenimente unde se oferă beneficii nejustificate, implicarea în conflicte de interese, corupere electorală.

2.3.Contextul socio-economic.

Tabelul 2, Populația și numărul întreprinderilor din circumscripția Curții de Apel Nord (2025)

Judecătoriile din circumscripția curții de apel	Populația din circumscripția curții de apel (mii)	Întreprinderile din circumscripția curții de apel
Bălți; Edineț; Orhei; Drochia; Soroca; Ungheni	888	14182

În circumscripția Curții de Apel Nord funcționează 6 judecătorii: Judecătoria Bălți (sediile Bălți, Fălești, Sângerei, Glodeni), Judecătoria Drochia (sediile Drochia, Râșcani și Dondușeni), Judecătoria Edineț (sediile Edineț, Ocnîța, Briceni), Judecătoria Soroca (sediile Soroca, Florești), Judecătoria Orhei (sediile Rezina, Telenești) și Judecătoria Ungheni, cu un număr de populație de 888 mii și 14182 întreprinderi.

2.4. Resursele umane ale instanței

a) Judecători (formula Echivalent Normă Întreagă – ENI)

Tabelul nr.3, Raport privind numărul de judecători (2023-2025)

Indicator	2023	2024	2025	Observații/Comentarii
Număr total de posturi de judecător aprobate	24	24	24	
Număr de posturi ocupate (ENI)	19,00	18,84	14,92	
Rata de ocupare (%)	79,17	78,5	62,16	Rata de ocupare a scăzut datorită demisiei la sfârșitul anului 2024 a 12 judecători și imposibilitatea ocupării majorității funcțiilor și eliberării din funcție în anul 2025 a 2 judecători.
Judecători specializați Colegiul civil, Colegiul penal	Colegiul civil (3 judecători) Colegiul penal (3 judecători)	Colegiul civil (3 judecători) Colegiul penal (3 judecători)	Colegiul civil (3 judecători)	Colegiul civil: -complet privind examinarea cauzelor în contencios administrativ. Colegiul penal: - complet privind examinarea cauzelor cu minori; -complet privind examinarea cauzelor de trafic privind ființe umane și crime conexe.
Sarcina de dosare per judecător	488	667	1245	Deficit mare de judecători, datorat unui flux mărit de dosare în 2025

La începutul perioadei de raportare în cadrul instanței activau 8 judecători, începând cu data de 13.01.2025 au fost transferați temporar 5 judecători. Pe parcurs un judecător a fost eliberat din funcție la data de 04.03.2025 și unul a fost suspendat la data de 22.07.2025 și eliberat din funcție la data de 30.12.2025, în legătură cu nepromovarea evaluării externe, ca urmare a necorespunderii cu criteriile prevăzute la art. 11 alin. (2) lit. b) și alin. (3) lit. a) din Legea nr. 252/2023. Totodată, începând cu data de 02.06.2025 în cadrul instanței a fost transferat temporar un judecător, iar la data de 03.11.2025 au fost transferați temporar doi judecători.

Astfel, la data de 31.12.2025 în cadrul instanței activau în total 16 judecători, 11 femei și 5 bărbați, respectiv fiind ocupate 16 posturi din cele 24 conform statului de personal, fiind constatat un deficit moderat de judecători în comparație cu 18 judecători în anul 2024 și 19 judecători în anul 2023.

Numărul de funcții de conducere fiind ocupate de 2 bărbați și 1 femei.

Rata de ocupare a posturilor de judecător (raportul dintre posturile ocupate și cele prevăzute conform schemei de încadrare) este de 62,16 în anul 2025, fiind simțitor mai mică în comparație cu 78,5 în anul 2024 și 79,17 în anul 2023.

Scăderea ratei de ocupare a posturilor de judecător se datorează faptului că în anul 2024 - 1 judecător a fost suspendat din funcție, 1 judecător transferat temporar în altă instanță și alți 12 judecători au depus cerere de demisie, iar în anul 2025 nu au fost suplinite posturile vacante și totodată au fost eliberați din funcție 2 judecători.

b) Personal non-judecător

Tabelul nr.4, Raport privind numărul de personal non-judecător (2023-2025)

Indicator	2023	2024	2025	Observații/Comentarii
Număr total de posturi non-judecător aprobate	100	100	100	
Număr de posturi ocupate conform ENI	81,17	81,99	81,51	Date extrase din PIGD
Rata de ocupare (%)	81,17	81,99	81,51	
Personal per judecător	4,27	4,35	5,40	Date extrase din PIGD, personalul include: șef secretariat, asistent judiciar, grefier, șef direcție/secție/serviciu, specialist principal, specialist superior, specialist, traducător.
Asistenți judiciari și grefieri (formula ENI)	38,9	42,0	42,0	Date extrase din CEPEJ
Fluctuația personal	2	3	4	Potrivit actelor administrative
Recrutări	11	2	4	Potrivit actelor administrative
Promovări	2	3	4	Potrivit actelor administrative

Conform Statului de personal al Curții de Apel Nord în anul 2025 instanța dispunea de 100 unități de personal non-judecător, 13 funcționari publici de conducere, 66 funcționari publici de execuție, 6 personal deservire tehnică ce asigură funcționarea autorității publice și 15 unități personal auxiliar.

De facto, la 31.12.2025 în cadrul Curții activau 92 persoane, 81 femei și 11 bărbați, dintre care: 7 persoane cu vârsta de până la 30 ani; 14 persoane cu vârsta cuprinsă între 31-35 ani; 10 persoane cu vârsta cuprinsă între 36-40 ani; 27 persoane cu vârsta cuprinsă între 41-45 ani; 5 persoane cu vârsta cuprinsă între 46-50 ani; 8 persoane cu vârsta cuprinsă între 51-60 ani; 4 persoane cu vârsta peste 60 ani.

Pentru a evidenția gradul de experiență și riscul de fluctuație, menționăm că în perioada de raportare vechimea în muncă a angajaților a avut următoarea distribuție: 6 angajați cu o vechime de până la 2 ani, 45 angajați cu o vechime de până la 15 ani; 22 angajați cu o vechime de peste 15 ani; 19 angajați cu o vechime de peste 20 ani.

Dacă analizăm datele reprezentate în tabel, la Curtea de Apel Nord în anul 2025 se atestă o fluctuație de cadre foarte scăzută, pe parcursul perioadei raportate au demisionat 4 persoane, 4 persoane au fost angajate și respectiv 4 persoane promovate, în comparație cu anul 2024, unde au fost mai multe demisii decât angajări și respectiv anul 2023 unde au fost mai multe angajări decât demisii.

Rata de ocupare a posturilor în general este stabilă, mai mult de 81 % în decurs de trei ani. Personal non-judiciar, categorii cheie (asistenți judiciari și grefieri) la fel indică o stabilitate, în mediu în anii 2025 și 2024 a existat o creștere a funcțiilor ocupate de asistenți judiciari și grefieri în jur de 42 angajați, în comparație cu anul 2023 unde au fost 38.9 angajați.

c) Satisfacția angajaților, instruire și dezvoltare personală

Tabelul nr.5 Raport privind satisfacția angajaților, instruirilor și dezvoltarea personală

Indicator	2023	2024	2025	Observații/Comentarii
Satisfacția angajaților	4,37	4,33	4,52	Aceste date includ personal non-judecători și judecători, extrase din PIGD/BI Rapoarte/sondajul angajaților.
Instruire și dezvoltare personală	89	66	52	În tabel a fost indicat numărul participanților la programele de instruire cu prezență fizică judecători și non-judecători, însă pe parcursul perioadei au fost promovate și instruire online, cele mai multe în anul 2025.

Cu referire la **satisfacția angajaților**, în anul 2025 se atestă o creștere a ratei satisfacției angajaților cu 0,15 și 0,19, spre deosebire de anul 2023 și 2024. Datele respective sunt extrase din PIGD/BI Rapoarte/Angajamentul personalului instanței (sondajul angajaților). Acest indicator demonstrează încă odată o stabilitate instituțională în cadrul Curții de Apel Nord și o gestionare corectă a resurselor umane de către administrația instituției.

La capitolul instruire și dezvoltare personală se observă o scădere a numărului de instruire în format fizic în anul 2025 față de anul 2024 și anul 2023. Această situație

se explică prin faptul că în ultima perioadă mai mulți angajați optează pentru instruirile online, pe diferite platforme, de ex. HELP ș.a..

2.5. Resursele financiare ale instanței

Tabelul nr. 6 Raport privind resursele financiare ale instanței

Indicator	2023	2024	2025	% din total cheltuit în 2025	Observații
Buget alocat	26 834 500,00	33.927.100,00	33.072.600,00	74	-
Buget precizat	28 681 069,00	34. 292.342,69	44.688 760,00	99,9	-
Cheltuieli pentru personal	25 182 296,00	30. 935.134,01	40 140 879,00	90	Achitări salariale
Cheltuieli pentru infrastructură și logistică	425566,00	406317,00	42 9712,00	1	Materiale de uz gospodăresc, rechizite de birou ș.a.
Cheltuieli pentru IT și digitalizare	126600,00	426007,00	44 8513,00	1	Achiziționarea computerelor, scanerelor, deservirea tehnicii de calcul, programelor IT ș.a.
Alte cheltuieli	29 35722,00	25 42148,00	36 90933,00	8	Servicii, reparații curente a tehnicii de calcul, reparații automobile, deplasări ș.a.
Total cheltuit (valorificat)	28 670 184,00	34 309 606,00	44 710 037,00	100	-

Potrivit tabelului prezentat, bugetul aprobat al Curții de Apel Nord pentru anul 2025 a constituit suma de 33.072.600,00 lei, ulterior a fost precizat la suma de 44 688 760,00 lei

În perioada raportată, bugetul instanței a fost executat în proporție de 100 % (44710037,00 lei). Din suma totală a cheltuielilor instanței pentru salarizare s-a cheltuit 40140879,00 lei, ce constituie 90 % din buget, pentru bunuri și servicii s-au cheltuit 9 %, dintre care 8 % servicii și 2 % bunuri.

Ce ține de cheltuieli pentru infrastructură și logistică s-a cheltuit suma de 429712,00 ce constituie 1%, fiind achiziționate de ex. materiale de uz gospodăresc, rechizite de birou ș.a. Pentru cheltuielile IT și digitalizare s-a cheltuit suma de 448513,00 ce constituie 1%, fiind achiziționate computere de birou, scanere, deservirea programelor IT ș.a.

La compartimentul alte cheltuieli, în sumă de 36 90933,00, se referă toate serviciile achiziționate de instanță în această perioadă, de ex. pază, energie electrică, energie termică, servicii poștale, servicii salubritate, reparația tehnicii de calcul, reparația automobilelor ș.a.

O informație mai amplă privind executarea bugetului instanței este prezentată în Raportul privind executarea contractelor încheiate în perioada anului 2025 și Informația privind executarea bugetului (Forma FD-047) ce poate fi accesată inclusiv pe pagina web oficială a Curții de Apel Nord.

<https://cab.instante.justice.md/sites/cab.instante.justice.md/files/raport%20ianuarie-decembrie%202025.pdf>

2. Volumul și structura cauzelor pe rolul instanței

Fiind studiate și analizate datele statistice disponibile în **Programul Integrat de Gestionare a Dosarelor** precum și fiind stocate datele statistice din platforma **JUSTAT**, privind activitatea instanțelor naționale de judecată, în continuare se prezintă datele statistice privind activitatea Curții de Apel Nord.

Astfel, în anul 2025, în cadrul Curții de Apel Nord s-au aflat în procedură în total **18684** cauze civile, penale și contravenționale, cu 7334 cauze mai mult decât în aceeași perioadă a anului 2024, (dintre care **3397** cauze pendinte la începutul anului) și **15287** cauze noi înregistrate pe parcursul anului raportat).

- **18684 cauze total aflate în procedură** (15287 cauze noi + 3397 pendinte la începutul anului).

Din numărul total de cauze aflate pe rol **18684** cauze:

- **12499** cauze au fost examinate, sau 66,90 %;
- **6185** cauze restanță la sfârșitul perioadei, sau 33,11 %

Astfel în perioada anului 2025 s-au aflat în procedură cu 39,26 % dosare penale/civile mai multe decât în aceeași perioadă a anului 2024.

Din totalul dosarelor aflate în procedură au fost încheiate **12499** cauze.

Numărul cauzelor pendinte la sfârșitul perioadei de raportare rămânând **6185** cauze.

Pentru perioada anului 2025, fiecărui judecător i-au revenit în medie câte **1245** dosare (1019 cauze noi), dintre care **833** au fost soluționate, în raport cu anul 2024, în care rata per judecător a constituit 667 dosare, examinate fiind câte 467 cauze.

Tabelul nr.1 *Prezentarea generală a fluxului de cauze (2021-2025)*

Anul	Numărul total de cauze aflate pe rolul instanței	Cauze pendinte la început	Cauze noi	Cauze soluționate	Cauze pendinte la sfârșit	Rata de variație a stocului de cauze pendinte CR (%)
2021	8 320	1 167	7 157	6 916	1 408	96%
2022	8 961	1 408	7 553	7 281	1 680	96%
2023	9 261	1 679	7 601	7 918	1 346	104%
2024	11 350	1 344	10 030	7 957	3 402	79%
2025	18 684	3 397	15 287	12 499	6 185	82%

Din tabelul de mai sus se vede că în decursul a ultimilor 2 ani numărul total de cauze aflate pe rolul instanței treptat s-a dublat. Astfel se vede că în anul 2025 s-au aflat în procedură 18684 cauze față de 9261 cauze în anul 2023.

Creșterea semnificativă a cauzelor aflate pe rolul instanței pentru anul 2024-2025, se datorează modificării hărții judiciare. Astfel, prin Legea nr. 135 din 13 iunie 2024 (unele prevederi intrând în vigoare din 27.12.2024) Judecătoriile Orhei și Ungheni au fost arondate la circumscripția Curții de Apel Nord, prevedere care a intrat în vigoare la publicarea legii în Monitorul Oficial (M.O. nr. 271-274 din 27.06.2024).

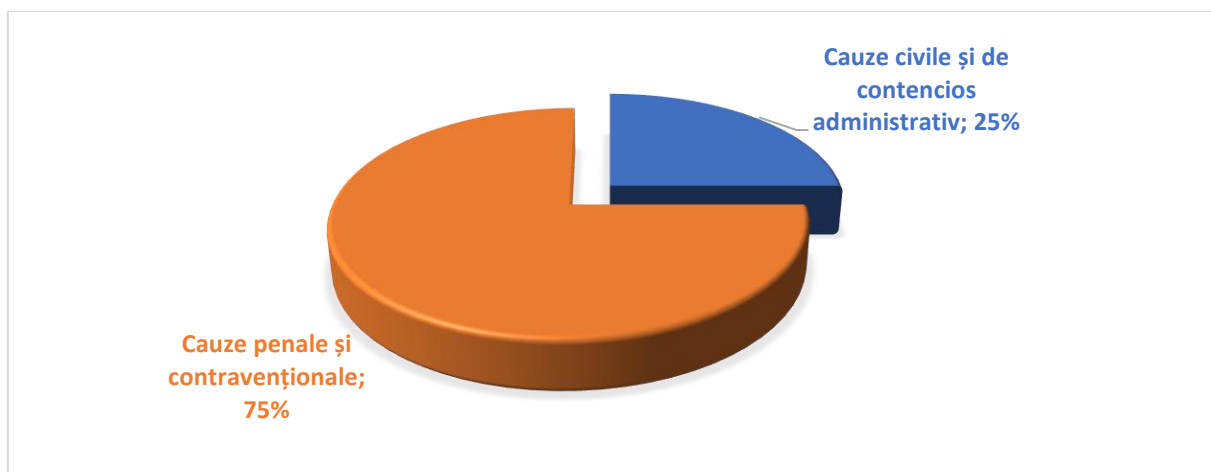
Din acest considerent și rata de variație a stocului de cauze pendinte (CR) a scăzut semnificativ la 79 % în anul 2024, și ușor, în anul 2025 s-a observat o ușoară creștere, la 82 %. Rata de variație a stocului de cauze pendinte reprezintă procentul de examinare a cauzelor din numărul de cauze noi parvenite. ($82\% \cdot 12499 \times 100\% : 15287$, a se vedea Ghidul pentru elaborarea raportului anual de performanță al instanței judecătorești).

3.1. Numărul total de cauze pe rolul instanței

Distribuția procentuală a cauzelor aflate pe rolul instanței (18684) în perioada anului 2025, per colegii (Colegiul civil și de contencios administrativ și Colegiul penal și contravențional), se prezintă în felul următor:

- Cauze civile și de contencios administrativ: 4670, (25%)
- Cauze penale și contravenționale: 14014, (75%)

Diagrama nr. 1 Distribuția procentuală a cauzelor aflate pe rolul instanței, per colegii, pentru anul 2025



Din diagrama de mai sus se observă că în anul 2025 s-au aflat în procedură pe rolul instanței, în total 4670 cauze în colegiul civil (25%); și 14014 cauze, (75%) în colegiul penal.

Astfel, fiind comparate fluxul de cauze aflate în procedură în colegiul civil față de colegiul penal, se observă provocările întâmpinate de către judecătorii care fac parte din colegiul penal la examinarea fluxului mare de cauze noi înregistrate.

Cauzele civile care se află pe rol în colegiul civil în număr de 4670 cauze, au fost repartizate spre examinare, conform formulei ENI, unui număr de 8 judecători, iar numărul de cauze aflate pe rol în colegiul penal – 14014, au fost repartizate, la fel, conform formulei ENI unui număr de 6,5 judecători.

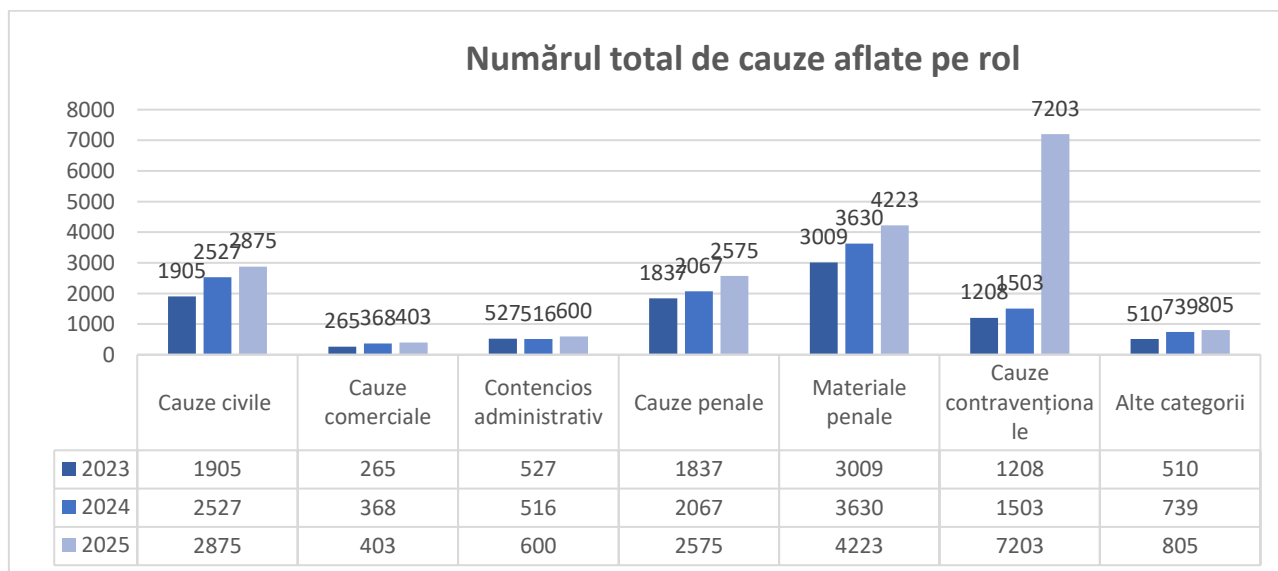
De aici se observă și presiunea care a fost pusă în fața judecătorilor penaliști de a face față unui număr extrem de mare a cauzelor aflate pe rol, spre examinare, fiecărui judecător (2156 cauze pe rol, per judecător, colegiul penal, față de 584 cauze pe rol în colegiul civil).

Tabelul nr. 2 Numărul total de cauze pe rolul instanței (2023 – 2025)

Tipul de cauze	2023	2024	2025	2023	2024	2025
1. Total cauze civile	1905	2527	2875	20,57%	22,27%	15,39%
2. Total cauze comerciale	265	368	403	2,87%	3,25%	2,16%
3. Total cauze de contencios administrativ	527	516	600	5,69%	4,55%	3,22%
4. Total cauze penale	1837	2067	2575	19,84%	18,22%	13,79%
5. Materiale Penale	3009	3630	4223	32,50%	31,99%	22,61
6. Total cauze contravenționale	1208	1503	7203	13,05%	13,25%	38,56%
7. Total alte categorii	510	739	805	5,51%	6,52%	4,31%
Totalul calculat de cauze	9261	11350	18684	100%	100%	100%

În diagrama de mai jos se prezintă ponderea numărului total de cauze aflate pe rolul instanței, comparativ pentru o perioadă de 3 ani, 2023-2025:

Diagrama nr. 2 Numărul total de cauze aflate pe rolul instanței, comparativ, pentru anii 2023 - 2025



Din diagrama cu nr. 2 se observă creșterea exagerată a numărului de cauze contravenționale, care a crescut de 4-5 ori față de anii 2022 – 2023.

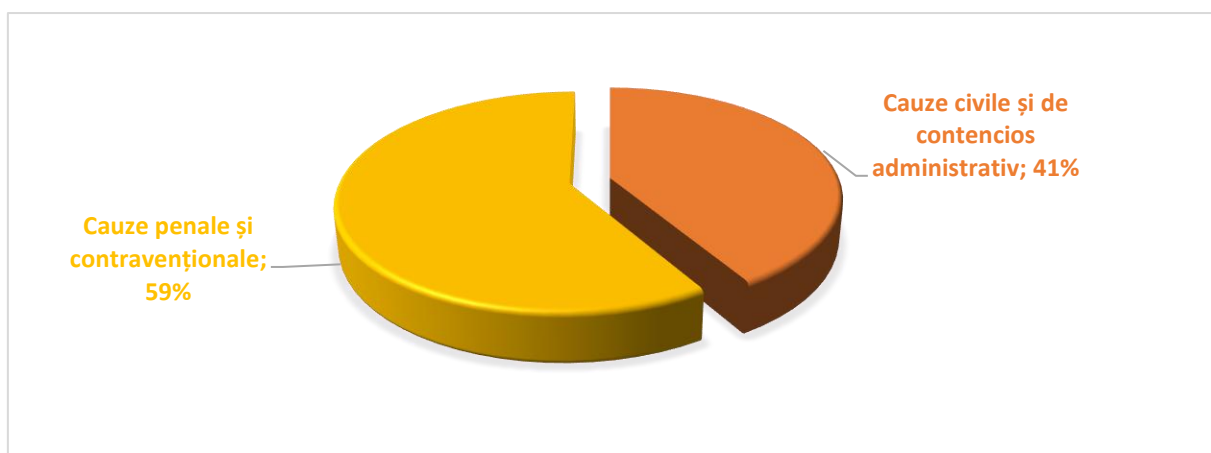
În rest, celelalte categorii de cauze au înregistrat o creștere treptată în anul 2025, față de anii 2023,2024.

3.2. Cauze pendinte pe rolul instanței la începutul perioadei de raportare

Distribuția procentuală a cauzelor pendinte la începutul anului 2025, per colegii (Colegiul civil și de contencios administrativ și Colegiul penal și contravențional), se prezintă în felul următor:

- Cauze civile și de contencios administrativ: 1407, (41,41%)
- Cauze penale și contravenționale: 1990, (58,59%)

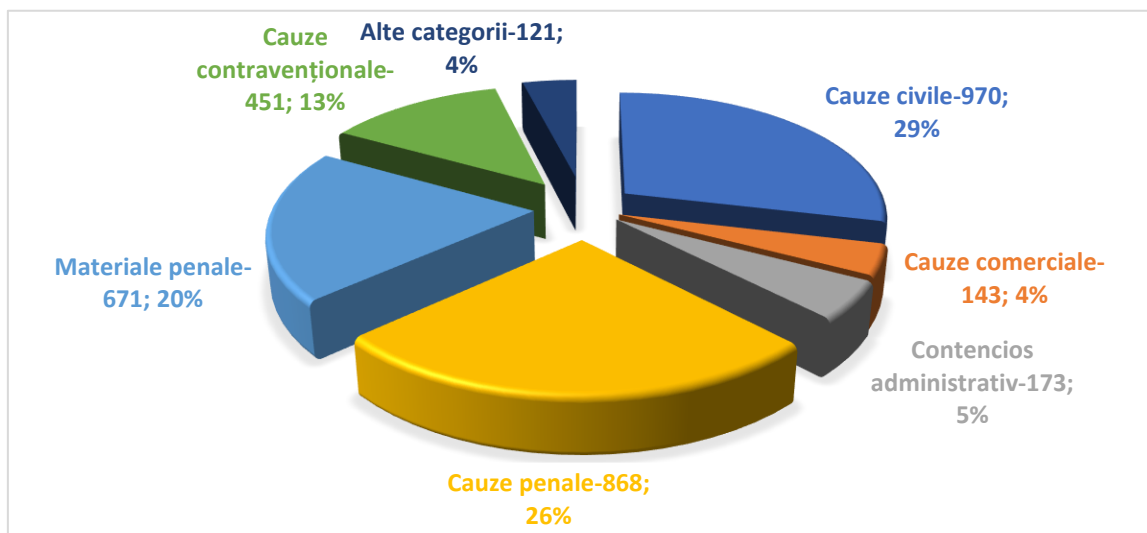
Diagrama nr. 3 Distribuția procentuală a cauzelor pendinte pe rolul instanței, per colegii, la începutul anul 2025



Tabelul nr. 3 Numărul total de cauze, per categorii, pendinte pe rolul instanței la începutul perioadei de raportare, pentru anii (2023 – 2025)

Tipul de cauze	2023	2024	2025	2023	2024	2025
1. Total cauze civile	331	405	970	20%	30%	29%
2. Total cauze comerciale	49	74	143	3%	6%	4%
3. Total cauze de contencios administrativ	123	98	173	7%	7%	5%
4. Total cauze penale	655	435	868	39%	32%	26%
5. Materiale Penale	300	188	671	18%	14%	20%
6. Total cauze contravenționale	160	95	451	10%	7%	13%
7. Total alte categorii	61	49	121	4%	4%	4%
Totalul calculat de cauze	1 679	1 344	3 397	100%	100%	100%

Diagrama nr.4 Evoluția cauzelor pendinte la începutul anului 2025, per categorii

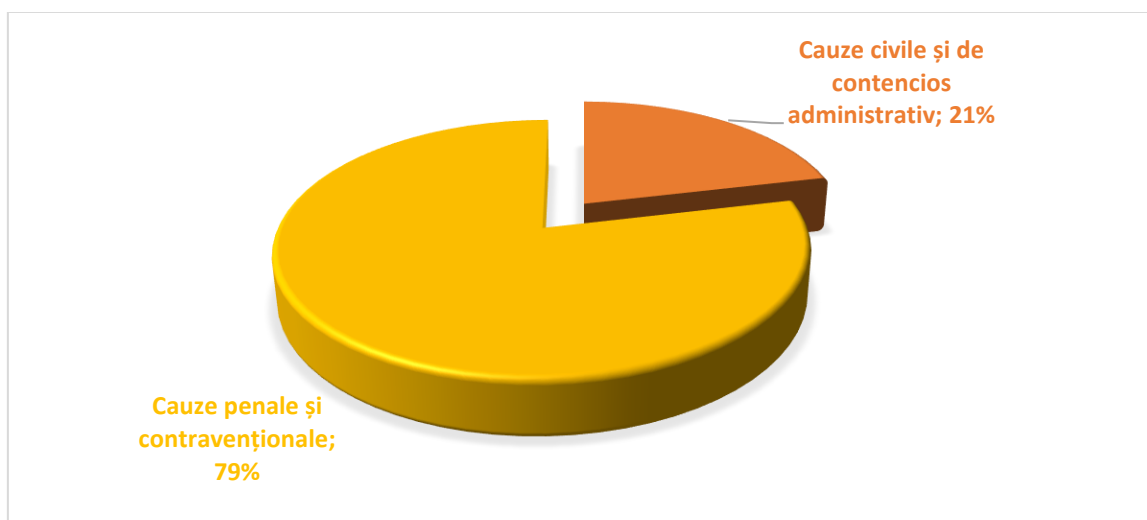


3.3. Ponderea cauzelor noi înregistrate

Distribuția procentuală a cauzelor noi înregistrate în anul 2025, per colegii (Colegiul civil și de contencios administrativ și Colegiul penal și contravențional), se prezintă în felul următor:

- Cauze civile și de contencios administrativ: 3263, (21,35%)
- Cauze penale și contravenționale: 12024, (78,66%)

Diagrama nr. 5 Distribuția procentuală a cauzelor noi înregistrate per colegii pentru anul 2025



Din diagrama de mai sus se observă că în anul 2025 au fost înregistrate în total 3263 cauze noi în colegiul civil (21,35%); și 12024 cauze noi, (78,66%) în colegiul penal.

Astfel, fiind comparate fluxul de cauze noi înregistrate în colegiul civil față de colegiul penal, se observă provocările întâmpinate de către judecătorii care fac parte din colegiul penal la examinarea fluxului mare de cauze noi înregistrate.

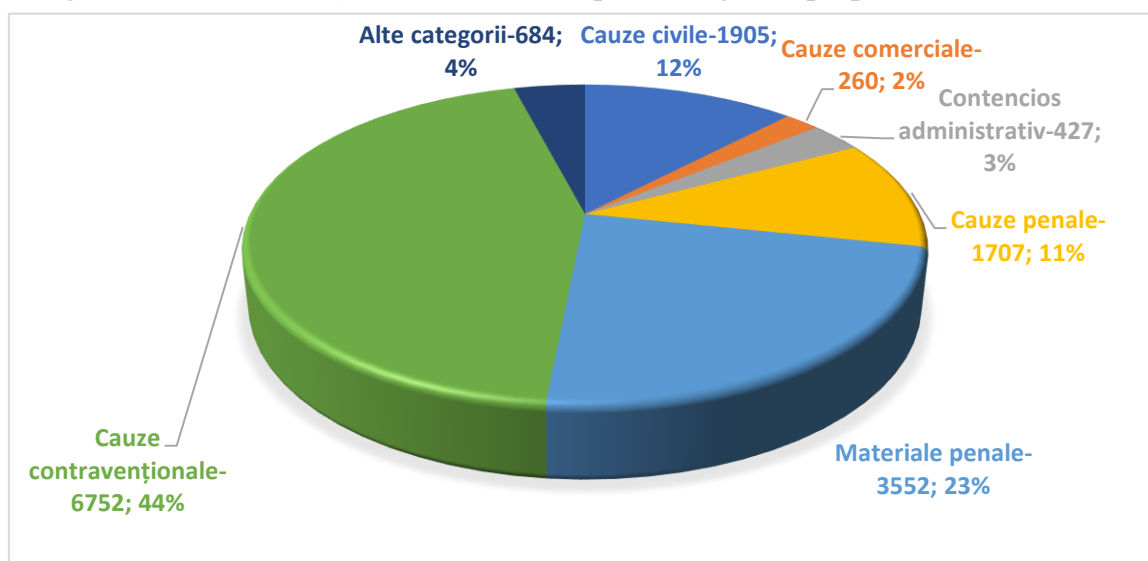
Cauzele civile noi care au fost înregistrate în număr de 3263 cauze, au fost repartizate spre examinare, conform formulei ENI, unui număr de 8 judecători, iar numărul de cauze noi înregistrate în colegiul penal – 12024, au fost repartizate, la fel, conform formulei ENI unui număr de 6,5 judecători.

De aici se observă și presiunea care a fost pusă în fața judecătorilor penaliști de a face față unui număr extrem de mare a cauzelor repartizate fiecărui judecător (1850 cauze noi per judecător).

Tabelul nr. 4 *Evoluția cauzelor noi, pe categorii de cauze (2023 – 2025)*

Tipul de cauze	2023	2024	2025	2023	2024	2025
1. Total cauze civile	1 574	2 122	1 905	21%	21%	12%
2. Total cauze comerciale	216	294	260	3%	3%	2%
3. Total cauze de contencios administrativ	404	418	427	5%	4%	3%
4. Total cauze penale	1 182	1 632	1 707	16%	16%	11%
5. Materiale Penale	2 709	3 442	3 552	36%	34%	23%
6. Total cauze contravenționale	1 048	1 408	6 752	14%	14%	44%
7. Total alte categorii	449	690	684	6%	7%	4%
Totalul calculat de cauze	7 582	10 006	15 287	100%	100%	100%

Diagrama nr.6 *Evoluția cauzelor noi, per categorii, pe parcursul anului 2025*



Din diagrama cu nr. 6 se observă creșterea exagerată a numărului de cauze contravenționale noi, 6753 cauze noi înregistrate în anul 2025, față de 1408 cauze noi înregistrate în anul 2024, și 1048 – în 2023.

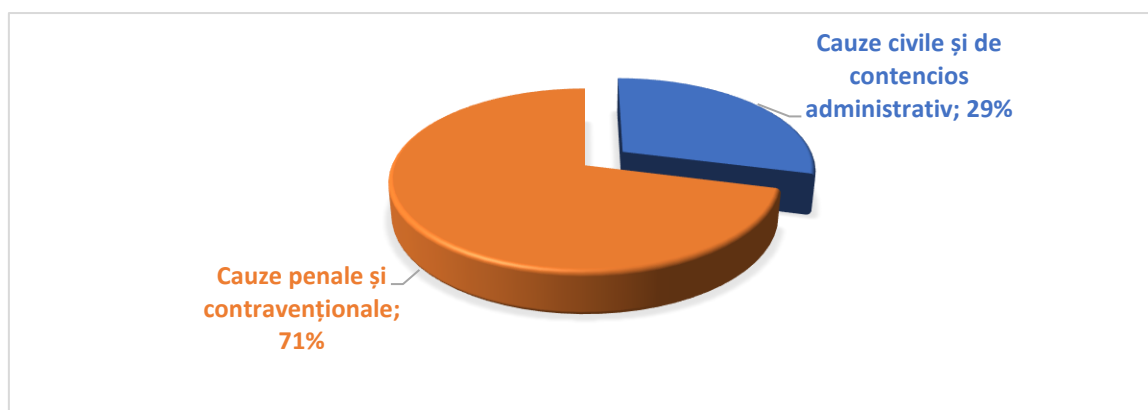
Astfel, în anul 2025 au fost înregistrate cu 5345 mai multe cauze contravenționale noi față de anul 2024, punându-se astfel o mare presiune pe judecătorii colegiului penal.

3.4. Ponderea cauzelor soluționate

Distribuția procentuală a cauzelor soluționate în anul 2025, per colegii (Colegiul civil și de contencios administrativ și Colegiul penal și contravențional), se prezintă în felul următor:

- Cauze civile și de contencios administrativ: 3562, (28,50%)
- Cauze penale și contravenționale: 8937, (71,50%)

Diagrama nr. 7 Distribuția procentuală a cauzelor soluționate per colegii, pentru anul 2025

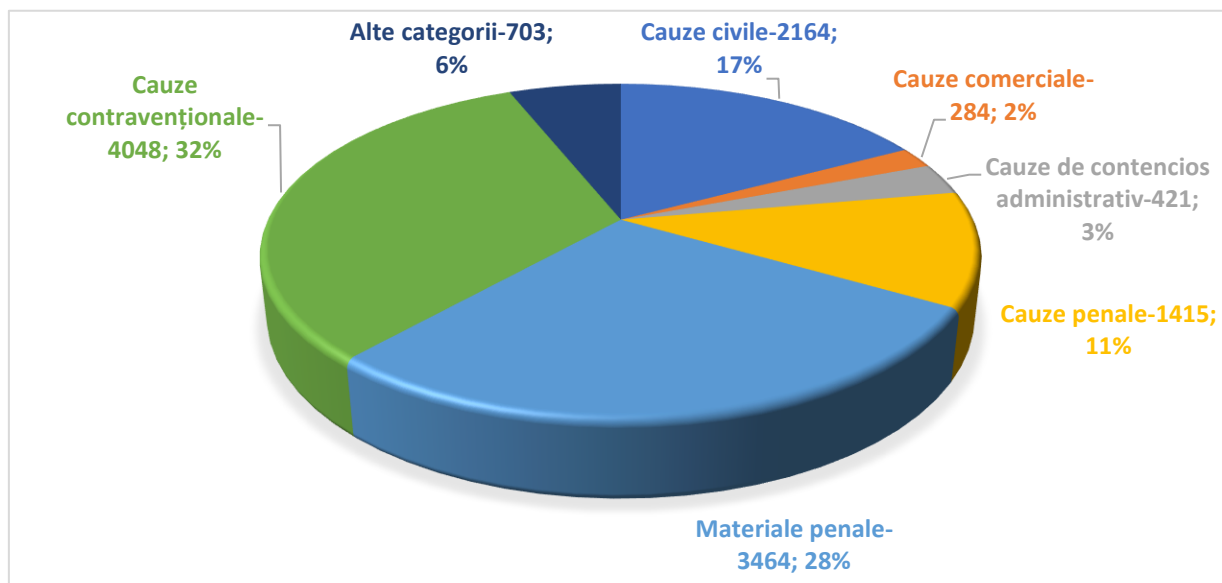


Sub aspectul categoriilor de **cauze soluționate** de către Curtea de Apel Nord, în perioada anilor 2023 - 2025, situația se prezintă în modul următor:

Tabelul nr.5: Volumul cauzelor soluționate, per categorii, între 2023-2025

Tipul de cauze	2023	2024	2025	2023	2024	2025
1. Total cauze civile	1 500	1 557	2 164	19%	20%	17%
2. Total cauze comerciale	191	225	284	2%	3%	2%
3. Total cauze de contencios administrativ	429	343	421	5%	4%	3%
4. Total cauze penale	1 402	1 199	1 415	18%	15%	11%
5 Materiale Penale	2 821	2 959	3 464	36%	37%	28%
6. Total cauze contravenționale	1 113	1 052	4 048	14%	13%	32%
7. Total alte categorii	461	618	703	6%	8%	6%
Totalul calculat de cauze	7 917	7 953	12 499	100%	100%	100%

Diagrama nr.8 Evoluția cauzelor soluționate, per categorii, pentru anul 2025



Din diagrama de mai sus se vede că cele mai multe cauze examinate au fost cele contravenționale, în număr de 4048 cauze, și respectiv 32% din totalul cauzelor examinate, după care vin materialele penale în număr de 3464, 28% din totalul de cauze examinate.

Cauzele civile au constituit 17% din numărul total de cauze examinate, fiind examinate un număr de 2164 cauze. Cauzele penale soluționate în anul 2025 constituie 1415 cauze, sau 11% din totalul cauzelor examinate în instanță.

3.5. Cauze pendinte pe rolul instanței la sfârșitul perioadei de raportare

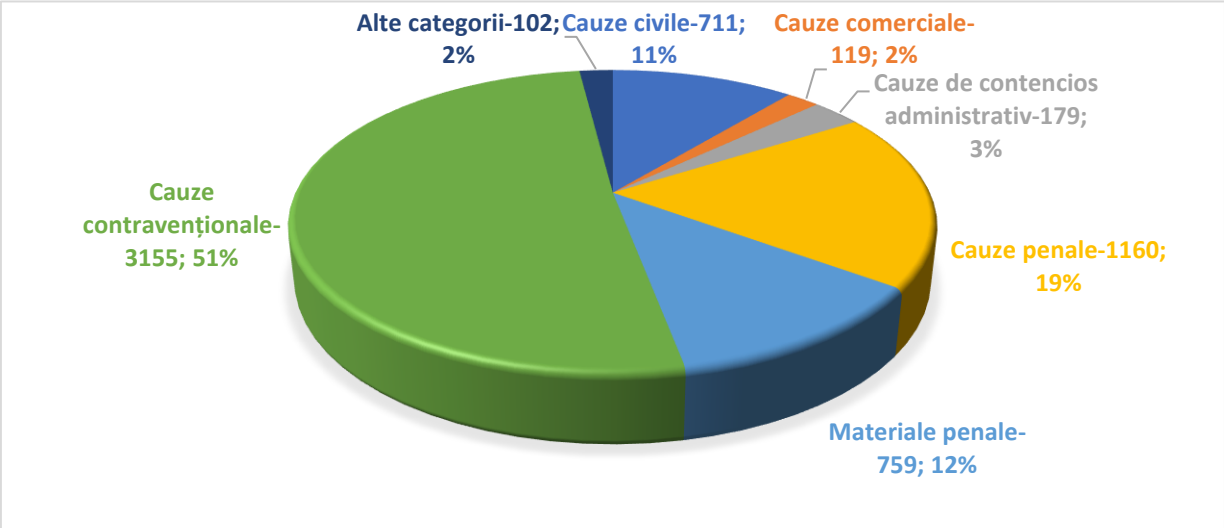
Distribuția procentuală a cauzelor penbdinte în anul 2025, per colegii (Colegiul civil și de contencios administrativ și Colegiul penal și contravențional), se prezintă în felul următor:

- Cauze civile și de contencios administrativ: 1108, (17,91%)
- Cauze penale și contravenționale: 5077, (82,09%)

Tabelul nr.6: Volumul cauzelor pendinte, per categorii, între 2023-2025

Tipul de cauze	2023	2024	2025	2023	2024	2025
1. Total cauze civile	405	970	711	30%	29%	11%
2. Total cauze comerciale	74	143	119	6%	4%	2%
3. Total cauze de contencios administrativ	98	173	179	7%	5%	3%
4. Total cauze penale	435	868	1 160	32%	26%	19%
5 Materiale Penale	188	671	759	14%	20%	12%
6. Total cauze contravenționale	95	451	3 155	7%	13%	51%
7. Total alte categorii	49	121	102	4%	4%	2%
Totalul calculat de cauze	1 344	3 397	6 185	100%	100%	100%

Diagrama nr.9 *Evoluția cauzelor pendinte, per categorii, pentru anul 2025*



În urma analizei datelor statistice reflectate în Tabelul nr. 6, se evidențiază faptul că în anul 2025, comparativ cu anul 2024, și respectiv 2023, Curtea de Apel Nord marchează o creștere semnificativă a numărului de cauze pendinte la sfârșitul perioadei de raportare, pe toate categoriile de cauze, reieșind din modificarea hărții judiciare, astfel Curții de Apel Nord arondându-se judecătoriile Orhei și Ungheni.

Rata cea mai înaltă pentru cauzele pendinte sunt marcate pentru cauzele contravenționale, care constituie 51 % din totalul cauzelor rămase pendinte la finele anului 2025.

Conform datelor la sfârșitul perioadei de raportare (2024), în cadrul Curții de Apel Nord, numărul de cauze pendinte constituie un număr de 6185 cauze, ce reprezintă dublarea numărului de cauze pendinte la sfârșitul perioadei de raportare, comparativ cu anii precedenți (2024 – 3397 cauze, 2023 - 1344). Respectiv, diferența dintre anii 2025 și 2024 este de 2788 cauze pendinte mai multe în 2025 față de 2024.

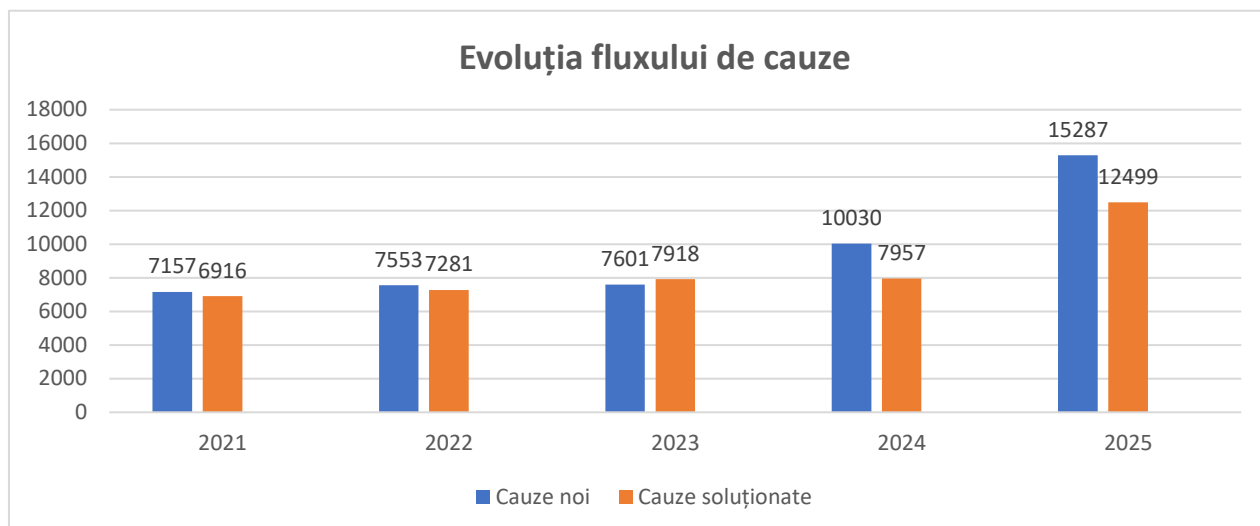
3.6. Cauze noi vs. cauze soluționate (CR)

Situația comparativă a cauzelor noi în raport cu cauzele soluționate în perioada anilor 2021 – 2025, este realizată în corespundere cu tabelul de mai jos:

Tabelul nr.7: *Evoluția fluxului de cauze noi vs.cauze soluționate, între 2021-2025*

Anul	2021	2022	2023	2024	2025
Cauze noi	7157	7553	7601	10030	15287
Cauze soluționate	6916	7281	7918	7957	12499
Tendințe +/- față de anul precedent	+1545	+365	+637	+39	+ 4542

Diagrama nr. 10 *Evoluția fluxului de cauze noi vs. cauze soluționate (2021-2025)*



Din graficul de mai sus se observă dublarea numărului de cauze noi pe parcursul anului 2025, față de anii 2021 – 2023. În anul de referință (2025) au fost înregistrate cu 5257 cauze mai multe decât în anul 2024, și au fost soluționate cu 4542 cauze mai multe decât în aceeași perioadă a anului 2024.

Tabelul nr.8 *Evoluția fluxului de cauze soluționate/complexitatea, pentru a. 2025*

Categorie cauză	Număr cauze	% din număr total	Complexitate totală	% din complexitate totală
Civil	3562	28,50%	26714.89	37,88%
Penal	4889	39,12%	26172.24	37,11%
Contravențional	4048	32,39%	17647.18	25,01%
Total	12499	100,0%	70534.31	100,0%

Din datele statistice prezentate în tabelul de mai sus se poate observa că numărul de cauze civile examinate, fiind în număr de 3562 cauze, au avut aceeași complexitate ca și cauzele penale, care au fost examinate în număr de 4889 cauze, complexitatea la ambele categorii de cauze fiind 37% din totalul cauzelor examinate.

Cauzele contravenționale fiind examinate într-un număr de 4048 cauze, au avut în total complexitatea de 25% din totalul cauzelor examinate (12499).

Tabelul nr.9 Fluxul cauzelor și principalii indicatori de performanță pe parcursul anului 2025

2025	I. Cauze pendinte la 1 ianuarie	II. Cauze noi înregistrate pe parcursul anului	III. Cauze soluționate pe parcursul anului	IV. Cauze pendinte la 31 decembrie	V. Deciziile atacate cu apel/recurs	VI. Deciziile modificate sau anulate de instanța de apel /recurs	VII. Rata de riarție a stocului de cauze pendinte	VIII. Durata chidării stocului de cauze pendinte	IX. Rata ciziilor atacate cu apel/recurs	X. Rata apelurilor reușite
1. Total cauze civile	970	1 905	2 164	711	263	1	113,6%	120	12,2%	0,1%
1a. Restabilirea în funcție	8	12	12	8	3	1	100,0%	243	25,0%	8,3%
1b. Desfacerea căsătoriei	38	91	93	36	12	0	102,2%	141	12,9%	0,0%
2. Total cauze comerciale	143	260	284	119	0	0	109,2%	153	0,0%	0,0%
3. Total cauze insolabilitate	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
3.a Proceduri de bază	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
3.b Litigii ce țin de masa debitoare	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
3.c Alte cereri	0	0	0	0	0	0				
4. Total cauze de contencios ministrativ	173	427	421	179	77	2	98,6%	155	18,3%	0,5%
5. Total cauze penale	868	1 707	1 415	1 160	0	0	82,9%	299	0,0%	0,0%
5a. Omoruri	33	50	35	48	12	0	70,0%	501	34,3%	0,0%
5b. Furturi	67	138	108	97	6	0	78,3%	328	5,6%	0,0%
6 Materiale Penale	671	3 552	3 464	759	0	0	97,5%	80	0,0%	0,0%
7. Total cauze contravenționale	451	6 752	4 048	3 155	0	0	60,0%	284	0,0%	0,0%
8. Total alte categorii	121	684	703	102	212	6	102,8%	53	30,2%	0,9%
8.1 Procedura specială	30	132	132	30	13	0	100,0%	83	9,9%	0,0%
8.1.1 Ordonanțe de protecție	11	63	66	8	0	0	104,8%	44	0,0%	0,0%
8.2 Ordonanțe	0	1	1	0	0	0	100,0%	365	0,0%	0,0%
8.3 Materiale p/d executarea hotărârilor ecătorești	47	176	195	28	0	0	110,8%	52	0,0%	0,0%
8.4 Recuzări, abțineri, strămutări	11	189	195	5	0	0	103,2%	9	0,0%	0,0%
8.5 Altele	33	186	180	39	199	6				
9.0 Total Cereri	3	21	1	1			4,8%	365	0,0%	0,0%
9.1 Cereri cu statul "repartizate"	3			1						
9.2 Cereri la care nu s-a dat curs, refuzate restituite		21	1						0,0%	0,0%
Totalul calculat de cauze	3 400	15 308	12 500	6 186	552	9	81,7%	181	4,4%	0,1%

După cum se poate observa din tabelul de mai sus, la rubrica *Durata lichidării stocului de cauze pendinte*, Curtea de Apel Nord întâmpină dificultăți doar la examinarea cauzelor penale, și anume omoruri, pe care le examinează într-un termen de 510 zile, reieșind din complexitatea cauzelor, în rest cauzele penale se examinează într-un termen de 299 zile. În cel mai scurt timp se examinează materialele penale, într-un termen de 80 de zile. Cauzele civile se examinează și ele într-un termen destul de restrâns, în total 120 de zile. În total, per instanță, cauzele se examinează în termen de 181 de zile.

Cel mai mare număr de cauze soluționate în anul 2025 sunt **cauzele contravenționale** cu un număr de 4048 dosare, urmând **materialele penale** cu – 3464 cauze, după care urmează **cauzele civile** cu un număr de 2164 dosare, urmate de **cauzele de contencios administrativ** cu un număr de 421 dosare, un număr mai mic comparativ se atribuie cauzelor comerciale în număr de 284 cauze.

La rubrica altele sunt atribuite 703 cauze, dintre care fac parte 132 cauze – procedura specială (dintre care 66 cauze - ordonanțe de protecție), 195 materiale privind executarea hotărârilor judecătorești, 195 recuzări, abțineri, strămutări și 180 alte cauze.

4. Eficiența examinării dosarelor

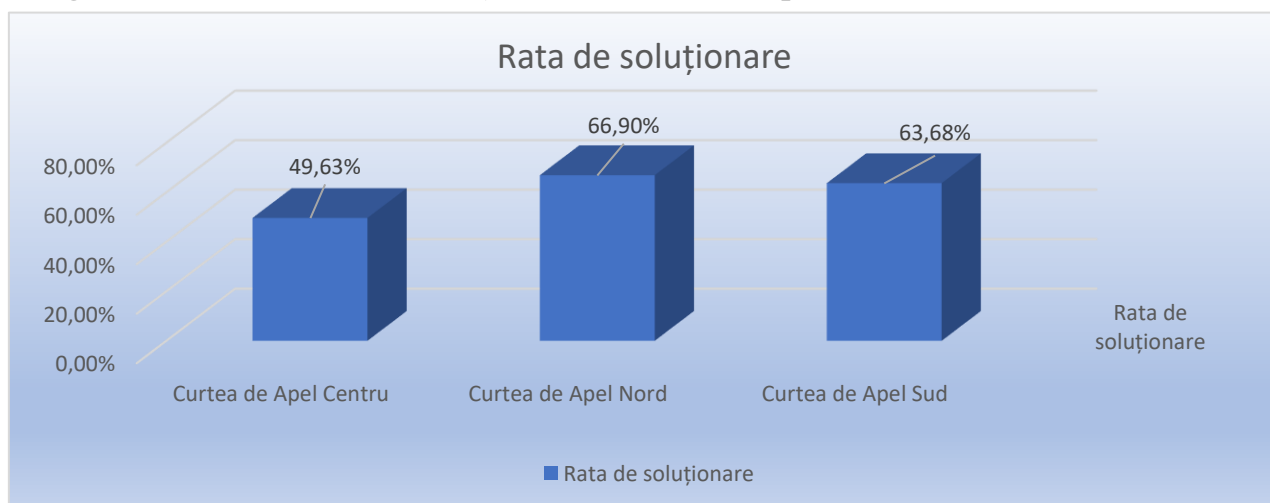
4.1. Rata de soluționare a dosarelor (RSD), este indicatorul care măsoară raportul dintre cauzele soluționate și cele aflate pe rolul instanței în perioada de referință.

În perioada de referință, rata de soluționare a dosarelor, din volumul total de dosare aflate pe rol la Curtea de Apel Nord a constituit: 66,90 %, ceea ce a constituit un procent bun de soluționare a cauzelor reieșind din volumul imens în care s-a aflat instanța.

Pentru prezentarea formulelor detaliate ale indicatorilor privind eficiența examinării dosarelor, a se vedea *Ghidul pentru elaborarea raportului anual de performanță al instanței judecătorești*.

În diagrama de mai jos se reflectă rata de soluționare a cauzelor pentru perioada anului 2025, comparativ cu instanțele de același grad:

Diagrama nr. 11 Rata de soluționare a dosarelor pentru anul 2025



În tabelul de mai jos se prezintă date statistice comparate pentru instanțe de același nivel, preluate din sistemul informațional de date SI JUSTAT, ce reprezintă rata de soluționare a dosarelor, precum și cauzele aflate în procedură:

Tabelul nr.9 Rata de soluționare a dosarelor pentru a. 2025

Instanța de judecată	Dosare examinate	Cauze noi înregistrate	Dosare pendinte la începutul perioadei	Rata de soluționare
Curtea de Apel Centru	24089	30173	18366	49.63%
Curtea de Apel Nord	12499	15287	3397	66.9%
Curtea de Apel Sud	3870	4567	1510	63.68%

Fiind analizate datele statistice prezentate conform sistemului informațional SI JUSTAT, precum și făcând trimitere la *Ghidul pentru elaborarea raportului anual de performanță al instanței judecătorești*, atunci când rata de soluționare a dosarelor este mai scăzută de 70%, cum este la moment la nivelul tuturor instanțelor de apel, indică la necesitatea unor resurse suplimentare, cum ar fi umane, logistice sau financiare, sau a unor îmbunătățiri în organizarea și managementul instanței.

4.2. Rata de variație a stocului de cauze pendinte, (*Clearance Rate* – CR)

măsoară raportul dintre numărul de cauze examinate și numărul de cauze nou înregistrate în instanță, în perioada de referință, reflectând capacitatea instanței de a face față volumului de muncă curent și de a gestiona eventualele restanțe.

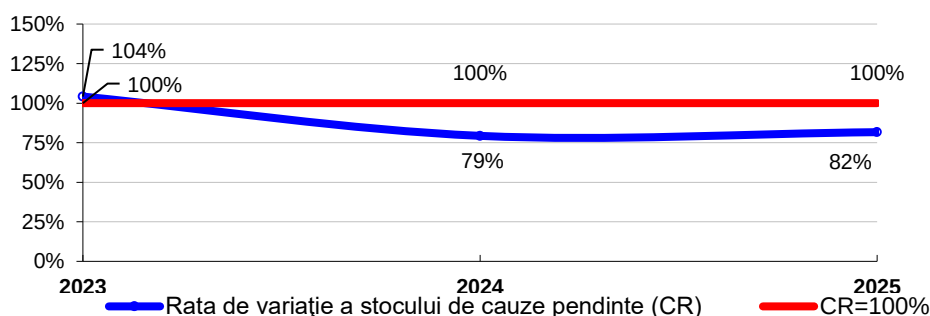
Rata de variație a stocului de cauze pendinte, exprimată în procente, se obține atunci când numărul de cauze soluționate într-o perioadă de timp este împărțit la numărul de cauze intrate în aceeași perioadă, iar rezultatul este înmulțit cu 100.

Formula de calcul pentru acest indicator, pentru anul 2025 este:

$$CR = 12499 \times 100 : 15287 = 81,76\%$$

În diagrama de mai jos se prezintă care este rata de variație a stocului de cauze pendinte, comparativ pentru o perioadă de 3 ani:

Diagrama nr. 11 Rata de variație a stocului de cauze pendinte pentru toate categoriile de cauze, pentru perioada anilor 2023-2025



În tabelul de mai jos este arătată rata de variație a stocului de cauze pendinte exprimată în procente:

Tabelul nr.10. Rata de variație a stocului de cauze pendinte, comparativ pentru anii 2023-2025

Totalul calculat de cauze			
	2023	2024	2025
NOI	7 601	10 030	15 287
SOLUȚIONATE	7 918	7 957	12 499
PENDINTE	1 345	3 401	6 185
Rata de variație a stocului de cauze pendinte (CR)	104%	79%	82%
Durata lichidării stocului de cauze pendinte (DT)	62	156	181

Acest indicator, conform diagramei nr.11, respectiv și tabelului nr. 10, arată că doar în anul 2023 rata de variație a stocului de cauze pendinte a ridicat un indicator excelent, instanța la acel moment, datorită numărului suficient de judecători în raport cu numărul de cauze examinate, a reușit să examineze stocurile de cauze noi înregistrate în cadrul instanței.

Respectiv, în anul 2025 comparativ cu anul 2024 situația s-a schimbat. Datorită creșterii numărului mare de dosare, în legătură cu modificarea hărții judiciare, și respectiv a demisionării unui număr mare de judecători în 2024, rata de variație a stocului de cauze pendinte a scăzut semnificativ la 79% în 2024 și 82% în 2025.

Acest indicator vorbește despre faptul că instanța a soluționat mai puține cauze decât cele intrate în perioada de referință, ceea ce indică o acumulare de restanțe și o presiune mai crescândă asupra capacității de soluționare.

Rata de variație a stocului de cauze pendinte, atât 79% în anul 2024, cât și 82% în anul 2025, denotă supraîncărcarea instanței și lipsa judecătorilor pentru a face față numărului mare de cauze noi parvenite în instanță.

4.3. Sarcina de dosare per judecător, numărul de dosare examinate per judecător/angajat, cost per cauză

Cu referire la indicatorii specificați care se referă în mare parte la resursele disponibile instanței și la corelarea acestora cu volumul de cauze, putem specifica că,

- **Indicatorul sarcina de dosare per judecător (SEDJ)** măsoară numărul de dosare aflate pe rolul instanței, raportat la numărul de judecători care a activat efectiv (ENI) în perioada de referință.

Acest indicator arată gradul de încărcare a fiecărui post de judecător.

Formula de calcul a acestui indicator este:

$$SEDJ = 18684 \text{ (dosare pe rolul instanței)} : 14,9 \text{ (judecători ENI)} = 1254 \text{ cauze}$$

Din această formulă rezultă că în perioada anului 2025 în procedura unui judecător s-au aflat spre examinare câte 1254 cauze.

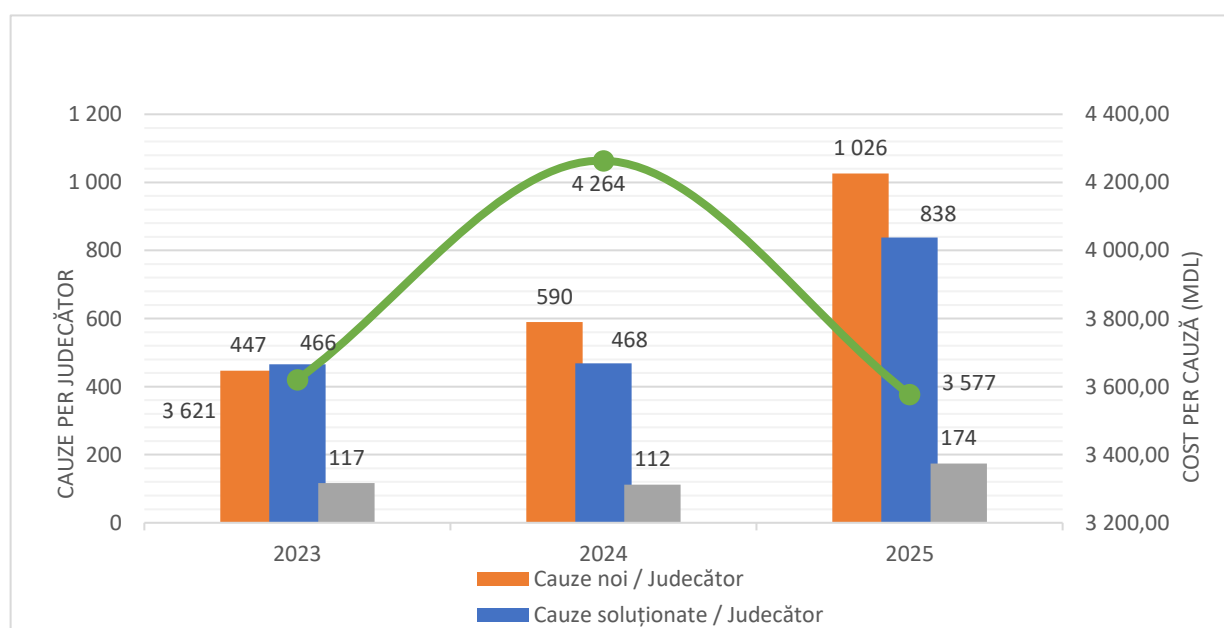
- **Indicatorul numărul de dosare examinate per judecător (DEJ)** reflectă numărul mediu de dosare examinate de către fiecare dintre judecătorii care au activat efectiv (ENI) în instanța de judecată în perioada de referință.

Acest indicator oferă informații despre productivitatea judecătorilor și capacitatea de a gestiona volumul de muncă atribuit.

Formula de calcul a acestui indicator este:

$$DEJ = 12499 \text{ cauze examinate} : 14,9 \text{ judecători ENI} = 838 \text{ cauze soluționate}$$

Diagrama nr. 12 Cauze noi și soluționate per judecător, cauze soluționate per angajat, cost per cauză, comparativ pentru anii 2023-2025



Din diagrama de mai sus se observă că în perioada anului 2025 numărul de cauze noi per judecător sunt într-o semnificativă creștere, aproape dublă față de anul 2024, și constituie 1026 cauze, iar cauze soluționate per judecător (838 cauze) și cauze soluționate per angajat (174 cauze), sunt și ele într-o creștere semnificativă față de anul 2024.

- **Indicatorul numărul de dosare examinate per angajat (DEA)** măsoară numărul mediu de dosare examinate per angajat auxiliar al instanței (asistenți judiciari, grefieri, personal administrativ și tehnic) care a activat efectiv în perioada de referință.

Acest indicator ne oferă informații despre productivitatea colectivă a întregului personal și despre capacitatea instanței de a gestiona volumul de muncă.

Formula de calcul a acestui indicator este:

DEA = 12499 cauze examinate : 71,9 total angajați ENI = 174 cauze soluționate.

Din diagrama de mai sus se vede că fiecare angajat a soluționat în medie câte 174 cauze pentru perioada anului 2025.

➤ **Indicatorul cost per cauză (CPC)** este un indicator de performanță financiară care măsoară costul mediu asociat soluționării unui dosar de către instanță în perioada de referință.

Acest indicator reflectă eficiența utilizării resurselor financiare în raport cu volumul de cauze soluționate.

Formula de calcul a acestui indicator este:

CPC = 44 710 037(bugetul executat) :12499 (nr. de cauze soluționate)= 3577 lei

Conform diagramei de mai sus se observă că costul per cauză a scăzut în anul 2025 la 3577 lei față de 4264 lei în anul 2024. Acest indicator sugerează că instanța soluționează dosarele într-un mod eficient din punct de vedere financiar.

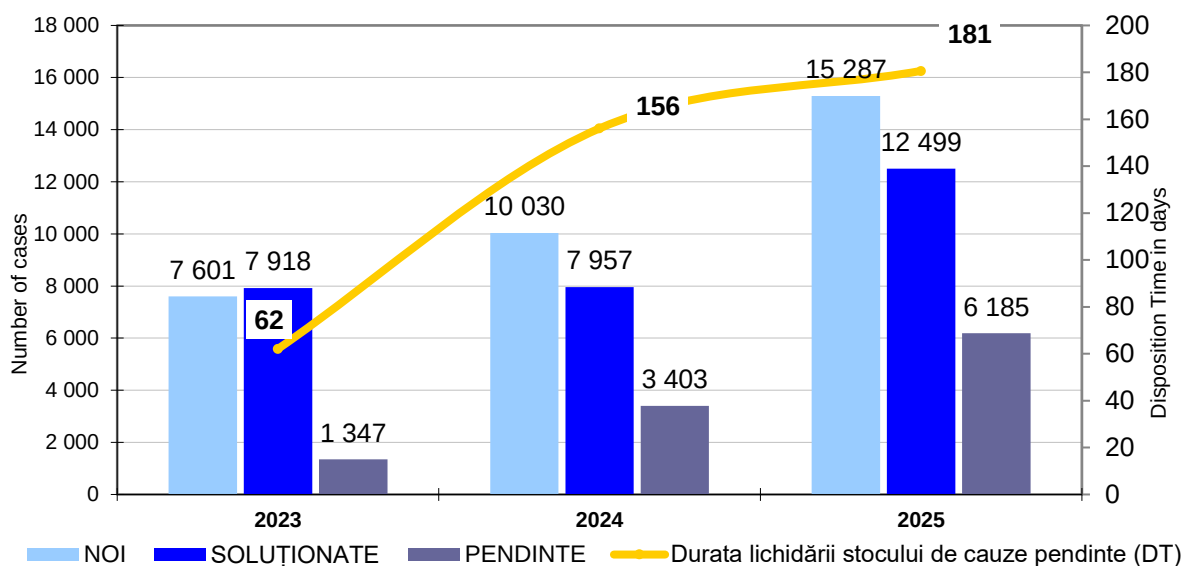
5. Date cu privire la celeritate

Celeritatea este unul dintre cei mai importanți factori ai performanței judiciare și reprezintă rapiditatea cu care instanța soluționează cauzele. Analiza acestui indicator oferă o bază obiectivă pentru decizii manageriale privind organizarea activității, planificarea resurselor umane și adoptarea măsurilor de reducere a restanțelor.

5.1. Durata estimată a lichidării stocului de cauze pendinte (DT), permite estimarea timpului necesar pentru eliminarea restanțelor, în condițiile ritmului curent de activitate.

În diagrama de mai jos este reflectat stocul cauzelor noi, soluționate și pendinte, comparativ pentru perioada anilor 2023-2025:

Diagrama nr. 13 Mișcarea și durata estimată a lichidării stocului de cauze pendinte, comparativ pentru anii 2023-2025



Durata de lichidare a stocului de cauze pendinte (DT) compară numărul de cauze soluționate în timpul perioadei observate și numărul de cauze nesoluționate la sfârșitul perioadei, raportul măsoară timpul în care este nevoie pentru soluționarea unui tip de cauze într-o instanță, exprimat în zile.

Formula de calcul a acestui indicator este:

$$DT = 6185 \text{ (cauze pendinte)} \times 365 : 12499 \text{ (cauze soluționate)} = 181 \text{ zile}$$

Conform diagramei nr. 13, durata lichidării stocului de cauze pendinte a crescut la 181 de zile în 2025, comparativ cu 156 zile în anul 2024, și 62 zile în anul 2023.

Din diagramă se observă că odată cu creșterea volumului de cauze, a crescut și numărul de zile pentru soluționarea cauzelor. Acest indicator marchează o acumulare de cauze pendinte și sugerează necesitatea de resurse suplimentare sau optimizarea proceselor pentru a reduce stocul și eventualele durate excesive de examinare.

5.2. Durata aflării dosarelor pe rol (DDR), sau vârsta cauzelor pendinte

DDR reflectă durata de aflare pe rol a cauzelor pendinte la sfârșitul perioadei de raportare, ce poate fi exprimată numeric și în procente. Cauzele înregistrate dar nesoluționate, constituie stocul de cauze pendinte al instanței. Vechimea cauzelor pendinte aflate pe rolul instanței, măsurată ca număr de ani este reflectată în tabelul următor:

Tabelul nr.11. Volumul cauzelor pendinte, per categorii, la data de 31.12.2025

Numărul de cauze înregistrate:									
Tipul de cauze	Mai puțin de 1 an	% din total	Între 1 și 2 ani	% din total	Între 2 și 5 ani	% din total	Mai mult de 5 ani	% din total	Total
1. Total cauze civile	521	8,42%	154	2,49%	35	0,57%	1	0,02%	
1a. Restabilirea în funcție	7	0,11%	1	0,02%	0	0,00%	0	0,00%	
1b. Desfacerea căsătoriei	28	0,45%	8	0,13%	0	0,00%	0	0,00%	
2. Total cauze comerciale	88	1,42%	27	0,44%	4	0,06%	0	0,00%	
3. Total cauze de contencios administrativ	124	2,00%	50	0,81%	5	0,08%	0	0,00%	
4. Total cauze penale	728	11,77%	331	5,35%	89	1,44%	12	0,19%	
5a. Omoruri	29	0,47%	15	0,24%	3	0,05%	1	0,02%	
5b. Furturi	61	0,99%	31	0,50%	5	0,08%	0	0,00%	
5 Materiale Penale	633	10,23%	126	2,04%	0	0,00%	0	0,00%	
6. Total cauze contravenționale	2677	43,28%	478	7,73%	0	0,00%	0	0,00%	
7. Total alte categorii	68	1,10%	34	0,55%	0	0,00%	0	0,00%	
8.1 Procedura specială	21	0,34%	9	0,15%	0	0,00%	0	0,00%	
8.1.1 Ordonanțe de protecție	6	0,10%	2	0,03%	0	0,00%	0	0,00%	
8.2 Ordonanțe	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	
8.3 Materiale p/d executarea hotărârilor judecătorești	18	0,29%	10	0,16%	0	0,00%	0	0,00%	
8.4 Recuzări, abțineri, strămutări	1	0,02%	4	0,06%	0	0,00%	0	0,00%	
8.4 Altele	28	0,45%	11	0,18%	0	0,00%	0	0,00%	
Totalul calculat de cauze	4839	78,24%	1200	19,40%	133	2,15%	13	0,21%	6185

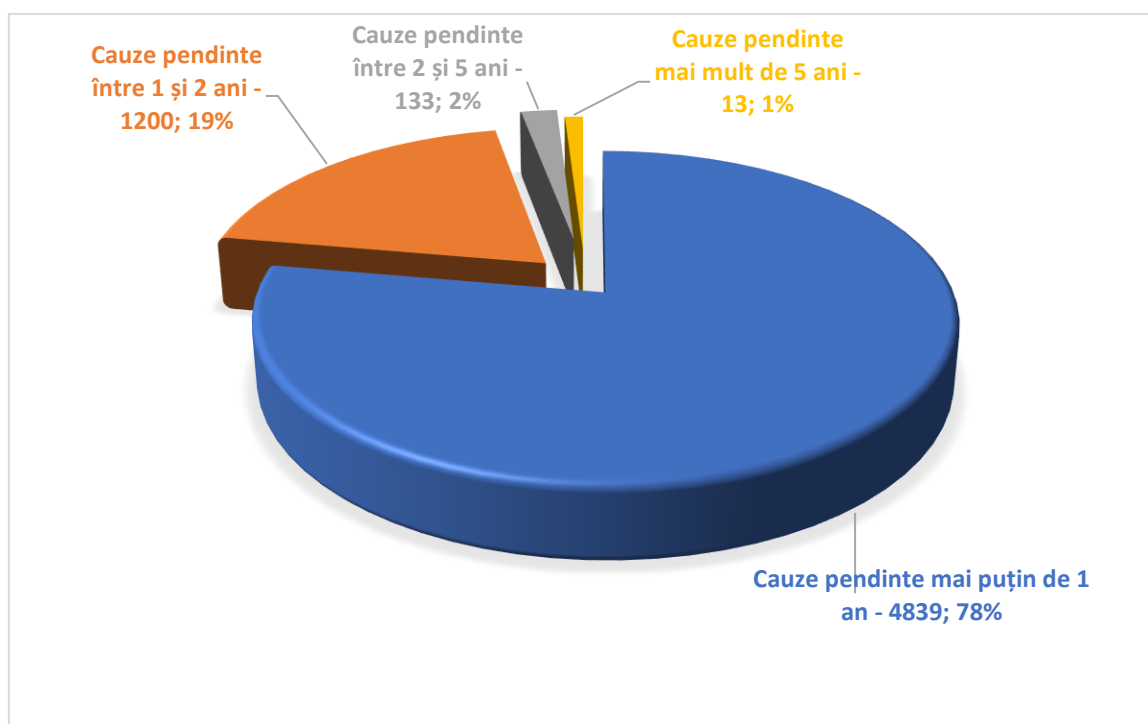
La sfârșitul anului 2025 cauzele care sunt pendinte o **perioadă mai mică de un an** constituie 4839 cauze, ceea ce reprezintă (78,24 %) din totalul cauzelor pendinte (6185). Cauzele pendinte **mai mult de 12 luni** constituie un număr de 1200 cauze (19,40%). Stocul cauzelor pendinte pentru o perioadă **mai mult de 24 luni** constituie 133 cauze (2,15%), mai mult de **5 ani** au fost înregistrate 13 (0,21 %) cauze.

Cauzele pendinte care se află în examinare mai mult de 24 luni sunt în total 133 cauze, ce constituie 2,15% din totalul de 6185 cauze pendinte, cele mai multe cauze în examinare sunt cauzele penale în număr de 89 (1,44%), iar restul cauzelor sunt civile cu 35 la număr (0,57%), 4 cauze comerciale (0,06%) și 5 cauze de contencios administrativ (0,08%).

Mai mult de 5 ani în examinare se află 12 cauze penale (0,19%) și 1 cauze civile (0,02%).

Situația cauzelor pendinte, care se află în procedură de examinare mai mult de 5 ani, între 2 și 5 ani, între 1 și 2 ani, precum și cauzele care se află în procedură până la 1 an se prezintă în diagrama de mai jos:

Diagrama nr.14. Volumul cauzelor pendinte, per categorii, la data de 31.12.2025



Din diagrama cu nr. 14 se vede că 78% (4839 cauze) din totalul cauzelor pendinte la data de 01.01.2026, se află în procedură de examinare mai puțin de 1 an, alte 19% ce reprezintă 1200 de cauze, se află în procedură de examinare între 1 și 2 ani.

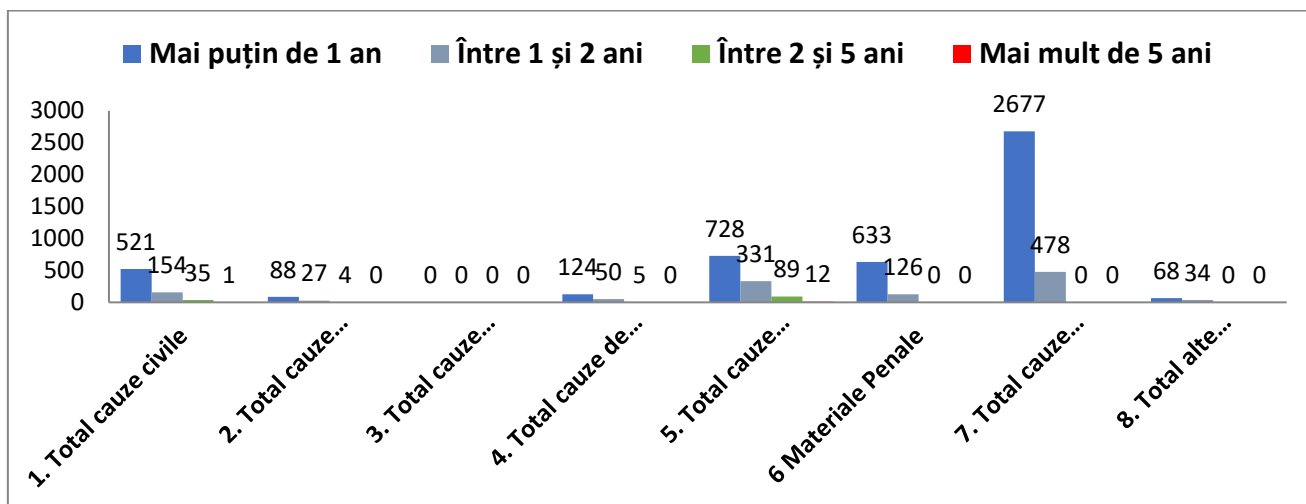
Alte 2% (133 cauze) se află în procedură de examinare între 2 și 5 ani.

Totodată urmează de reținut că din numărul dosarelor pendinte la 01.01.2026 sunt **suspendate 18 cauze:**

- 3 dosare civile ce se află în procedură mai puțin de 12 luni;
- 6 dosare civile ce se află în procedură mai mult de 12 luni;
- 3 dosare civile ce se află în procedură mai mult de 24 luni;
- 5 dosare civile ce se află în procedură mai mult de 36 luni;
- 1 dosar penal ce se află în procedură mai mult de 36 luni.

În diagrama de mai jos sunt reflectate cauzele pendinte pe rolul instanței, la situația din 31.12.2025, pe categorii de cauze:

Diagrama nr. 15 *Structura cauzelor pendinte pe rolul instanței la 31.12.2025*



Din diagrama de mai sus se vede că doar 1 cauză care se află în procedură de examinare mai mult de 5 ani, este din categoria cauzelor civile.

Între 2 și 5 ani se află în examinare în total 44 cauze, dintre care 35 cauze sunt civile, 4 cauze comerciale și 5 cauze de contencios administrativ.

În colegiul penal situația se prezintă în felul următor:

- 12 cauze penale (0,19%) în examinare mai mult de 5 ani,
- 89 cauze penale (1,44%) în examinare între 2 și 5 ani.

Fiind analizate datele statistice reflectate în tabelul nr. 11 și diagrama cu nr.13, se evidențiază că cele mai multe cauze care depășesc termenul de examinare de 24 și 36 luni sunt preponderent cauzele penale.

Fiind analizate cauzele civile și penale care se află în examinare mai mult de 2 ani și 5 ani, s-a constatat că durata aflării îndelungate în procedură a cauzelor a fost cauzată de redistribuirea dosarelor urmare a demisionării în masă a judecătorilor (14 judecători demisionați la 10.12.2024) în procedura cărora se aflau spre examinare dosarele.

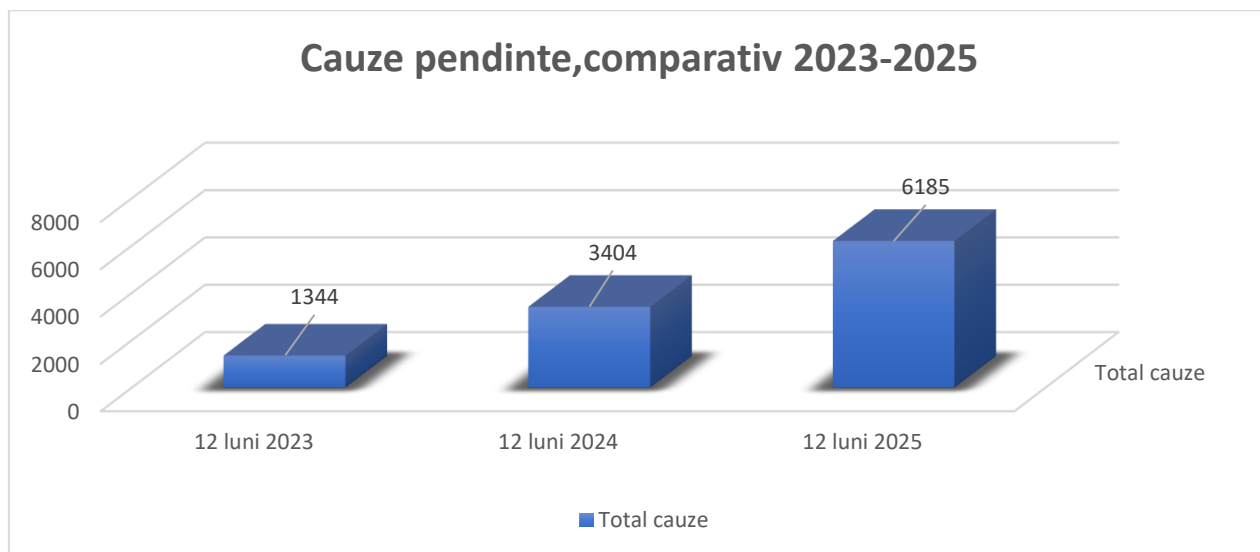
Astfel, în unele cazuri dosarele au fost redistribuite și de câteva ori, iar de fiecare dată era reluată cercetarea judecătorească de la început, cum prevede legea, motiv care a dus la creșterea termenului de aflare pe rolul instanței a cauzelor pe o durată mai îndelungată.

Un alt motiv care a determinat aflarea pe rolul instanței a cauzelor mai mult de 2 și 5 ani este și numirea expertizelor, preponderent în cauzele civile, expertiza fiind un proces care durează, judecătorul fiind nevoit să suspende examinarea cauzelor respective.

Alt motiv des întâlnit este și neprezentarea avocaților în ședințele de judecată, sau chiar înaintarea de către aceștia a cererilor de amânare, din diferite motive, mai ales în cauzele cu mai mulți inculpați, fiecare din ei fiind reprezentat de către un avocat, respectiv pe astfel de cauze este mai dificilă asigurarea prezenței tuturor participanților la ședințele de judecată, instanța fiind obligată să asigure respectarea dreptului la apărare, precum și dreptul la un proces echitabil al fiecărui participant la proces, nefiind încălcat art. 3, 6 CEDO.

În diagrama de mai jos se reflectă care este situația cauzelor pendinte care se află pe rolul instanței pe o perioadă comparativă de 3 ani:

Diagrama nr. 16 *Structura cauzelor pendinte pe rolul instanței, comparativ pentru perioada anilor 2023-2025*



Din diagrama de mai sus se observă că și numărul cauzelor pendinte a crescut în anul 2025, comparativ cu anul 2024, cu 2781 cauze (81,69%) mai multe față de aceeași perioadă a anului trecut.

6. Dimensiuni ale calității actului de justiție

În anul 2025, activitatea Curții de Apel Nord a fost orientată prioritar spre consolidarea calității actului de justiție, prin asigurarea unei practici judiciare unitare, motivarea riguroasă a hotărârilor și respectarea standardelor naționale și europene privind dreptul la un proces echitabil.

Calitatea hotărârilor pronunțate a fost evaluată prin prisma menținerii unui nivel adecvat al soluțiilor în raport cu instanța ierarhic superioară, coerenței argumentării juridice și respectării termenului rezonabil de examinare a cauzelor. În acest context, analiza internă a evidențiat preocuparea constantă a completelor de judecată pentru aplicarea uniformă a normelor de drept material și procesual, precum și pentru dezvoltarea unei jurisprudențe previzibile.

Un rol important în sporirea calității actului de justiție l-a avut implementarea instrumentelor moderne de monitorizare a performanței instanțelor, elaborate cu sprijinul Comisiei Europene pentru Eficiența Justiției. Aceste instrumente au permis evaluarea nu doar a volumului de activitate, ci și a indicatorilor calitativi, inclusiv rata apelurilor, rata hotărârilor modificate, rata deciziilor anulate.

- **Rata apelurilor în raport cu numărul deciziilor emise (RA)** reflectă frecvența contestării hotărârilor judecătorești contestate cu apel/recurs,

exprimată în procente, în raport cu numărul total al hotărârilor emise în perioada de referință.

RA reflectă gradul în care hotărârile instanței sunt contestate de către părți și poate oferi informații despre claritatea soluțiilor și motivării, precum și percepția părților asupra independenței și imparțialității judecătorilor sau asupra rezultatelor procesului în general.

- **Rata deciziilor anulate în raport cu numărul deciziilor emise (RDA)** reflectă frecvența anulării de către jurisdicțiile superioare a hotărârilor judecătorești.

RDA reprezintă rata exprimată în procente a deciziilor judecătorești anulate de instanța superioară, în raport cu numărul total al deciziilor emise în perioada de referință.

- **Rata deciziilor modificate în raport cu numărul deciziilor emise (RDM)** reflectă frecvența modificării de către jurisdicțiile superioare a hotărârilor judecătorești.

RDM reprezintă ponderea exprimată în procente a deciziilor pronunțate de instanță care au fost modificate parțial de instanța superioară în urma unei căi de atac, în raport cu numărul total al deciziilor emise în perioada de referință.

În tabelul de mai jos se reflectă datele statistice privind cauzele soluționate pentru perioada anilor 2023 – 2025 în raport cu indicatorii de calitate:

Tabelul nr.12. Indicatorii cheie pentru calitate, pentru anii 2023 - 2025

An	Cauze soluționate	Decizii atacate	Decizii anulate	Decizii modificate	RA (%)	RDA (%)	RDM (%)
2023	7917	951	70	7	13,61%	0,89%	0,09%
2024	7946	731	3	0	10,76%	0,04%	0%
2025	12499	580	8	3	5,31%	0,06%	0,02%

Din tabelul de mai sus se poate observa că în anul 2025 s-a înregistrat o dinamică pozitivă la rata apelurilor, de 5,31% față de 10,76% în anul 2024. Acest indicator sugerează că majoritatea deciziilor sunt acceptate de părți și percepute ca fiind juste și bine motivate.

În anul de raportare, Curtea de Apel Nord a acordat o atenție sporită:

- calității motivării hotărârilor judecătorești, prin argumentare clară, structurată și fundamentată pe jurisprudență relevantă;

- respectării principiilor contradictorialității și egalității armelor în proces;
- aplicării consecvente a practicii instanței supreme și a standardelor dezvoltate în jurisprudența națională și europeană;
- uniformizării practicii judiciare prin ședințe de analiză și sinteză a jurisprudenței.

Totodată, în contextul reformelor judiciare implementate la nivel național, inclusiv al reorganizării sistemului instanțelor, Curtea de Apel Nord a depus eforturi pentru adaptarea eficientă la noile condiții structurale, asigurând echilibrarea volumului de muncă și consolidarea specializării judecătorilor în materii distincte (civil, penal, contencios administrativ).

În ansamblu, activitatea Curții de Apel Nord în anul 2025 a reflectat un angajament ferm pentru consolidarea unui act de justiție de calitate, caracterizat prin legalitate, imparțialitate, coerență jurisprudențială și respectarea drepturilor fundamentale ale participanților la proces.

7. Concluzii

În anul 2025, calitatea actului de justiție în Republica Moldova a fost influențată de continuarea proceselor de reformă structurală, consolidarea mecanismelor de evaluare a performanței instanțelor și intensificarea eforturilor de sporire a transparenței și responsabilității sistemului judiciar.

Un element definitoriu al anului de raportare îl constituie elaborarea *proiectului Ghidului pentru raportarea anuală a performanței instanțelor*, elaborat cu suportul Comisiei Europene pentru Eficiența Justiției (CEPEJ), de care instanța s-a condus la emiterea raportului, care standardizează modul de prezentare, interpretare și valorificare a datelor privind calitatea justiției, promovând analize comparabile între instanțe și între ani.

Aceste instrumente pun accent nu doar pe indicatorii cantitativi (numărul cauzelor examinate sau durata procedurilor), ci și pe indicatorii calitativi, precum rata hotărârilor menținute în căile de atac, coerența practicii judiciare, claritatea motivării soluțiilor și respectarea termenului rezonabil de examinare a cauzelor.

Pe plan structural, anul 2025 a fost marcat de continuarea implementării noii hărți judiciare și a măsurilor de reorganizare a instanțelor, orientate spre echilibrarea volumului de muncă și specializarea judecătorilor. Aceste măsuri au drept scop creșterea coerenței practicii judiciare și sporirea calității motivării hotărârilor, prin concentrarea expertizei în materii specifice.

Analiza activității desfășurate de Curtea de Apel Nord în anul 2025 relevă o evoluție stabilă și orientată spre consolidarea calității actului de justiție, în contextul reformelor sistemice implementate la nivel național.

Pe parcursul anului de raportare, instanța și-a realizat atribuțiile în conformitate cu exigențele legale, asigurând examinarea cauzelor într-un termen rezonabil, menținerea unui nivel înalt al calității motivării hotărârilor și aplicarea uniformă a normelor de drept material și procesual. Indicatorii de performanță analizați denotă o preocupare constantă pentru echilibrarea volumului de muncă și pentru sporirea eficienței activității completelor de judecată.

Un aspect definitoriu al anului 2025 îl constituie adaptarea instituțională la reformele structurale din sistemul judecătoresc, inclusiv măsurile de reorganizare și optimizare a activității instanțelor. Curtea a reușit să mențină stabilitatea procesului de desfășurare a justiției, asigurând continuitatea activității jurisdicționale și consolidarea practicii judiciare unitare.

În ansamblu, activitatea Curții de Apel Nord în anul 2025 reflectă angajamentul ferm al corpului judiciar pentru respectarea principiilor legalității, independenței și imparțialității, precum și pentru consolidarea unui act de justiție eficient, previzibil și orientat spre protecția drepturilor și libertăților fundamentale ale persoanei.

Pentru perioada următoare, se impune continuarea eforturilor de modernizare instituțională, uniformizare a practicii judiciare și optimizare a resurselor umane și materiale, în vederea menținerii și sporirii standardelor de calitate în activitatea jurisdicțională.

**Președintele interimar
al Curții de Apel Nord**

Ion Talpa