



Curtea de Apel Bălți

*Notă Informativă
privind activitatea Curții de Apel Bălți
pentru perioada anului 2021*

I. Aspecte generale privind activitatea Curții de Apel Bălți pentru anul 2021

Sarcina instanțelor judecătorești stabilite de legislator (Legea privind organizarea judecătorească nr.514/06.07.1995) este îndeplinirea justiției în scopul apărării și realizării drepturilor și libertăților fundamentale ale cetățenilor și ale asociațiilor acestora, ale întreprinderilor, instituțiilor și organizațiilor.

Astfel instanțele judecătorești influențează decisiv coordonatele fundamentale de funcționare a societății, care sunt reflectate, în final, în standardul de viață al cetățenilor, deoarece sensul justiției nu poate fi altul decât binele public.

Independența și responsabilitatea sistemului judiciar în ansamblul său și ale fiecărui judecător în parte construiesc și consolidează calitatea justiției și reprezintă premisele reale și necesare pentru dezvoltarea unei culturi a încrederii și a respectului autentic al societății pentru actul de justiție.

Curtea de Apel Bălți, parte integrantă a sistemului judiciar, parcurge alături de celelalte instanțe din Republica Moldova, amplul proces de dezvoltare și consolidare a justiției ca serviciu public modern, credibil și previzibil, ca urmare a aplicării noilor prevederi legale inclusiv ce vizează instituirea sistemului informațional judecătoresc începând cu anul 2009.

Principalul obiectiv al activității desfășurate în anul 2021 a vizat continuarea procesului de maximizare a performanței Curții de Apel Bălți în scopul îndeplinirii unui act de justiție calitativ, eficient și responsabil, în condiții de deplină independență și imparțialitate, realizat de un corp profesional integru.

Sub aspectul structurii organizatorice și manageriale, Curtea de Apel Bălți este o instanță judecătorească cu personalitate juridică și executor (ordonator) secundar de buget, în circumscripția căreia funcționează 4 judecătorii: Judecătoria Bălți (sediile Bălți, Fălești, Sângerei), Judecătoria Drochia (sediile Drochia, Glodeni, Râșcani), Judecătoria Edineț (sediile Edineț, Dondușeni, Ocnița, Briceni) și Judecătoria Soroca (sediile Soroca, Florești).

Curtea își are sediul în municipiul Bălți, str. Ștefan cel Mare, 54, se află în centrul municipiului Bălți fiind ușor accesibil publicului.

În domeniul îndeplinirii justiției activitatea instanței a fost dirijată de către domnul Ion Talpa, vicepreședintele Curții de Apel Bălți, care îndeplinește interimatul funcției de Președinte al Curții de Apel Bălți în baza dispoziției Președintelui interimar al CSM nr.83 din 14 iulie 2020.

Președintele interimar al Curții de Apel Bălți până la 11 noiembrie 2021 a fost asistat de vicepreședintele Curții de Apel Bălți – Aliona Corcenco, și de către șeful secretariatului instanței, instituit în conformitate cu prevederile Legii nr. 153 din 05.07.2012, ulterior Președintele interimar a fost asistat de vicepreședintele interimar al Curții de Apel Bălți – Stela Procopciuc.

Activitatea organizatorică și cea administrativă a instanței judecătorești este asigurată de secretariatul instanței judecătorești, condus de un șef numit în funcție de către președintele instanței judecătorești în conformitate cu Legea nr.158-XVI din 4 iulie 2008 privind funcția publică și statutul funcționarului public.

Secretariatul este constituit din Grefă și Direcția administrativă.

Grefa secretariatului Curții de Apel asistă judecătorii în procesul de desfășurare a justiției. În cadrul Grefei activează Direcția asistenți judiciari și grefieri, Direcția evidență și documentare procesuală careia i se subordonează Secția evidență și documentare procesuală a cauzelor civile, comerciale și de contencios administrativ și Secția evidență și documentare procesuală a cauzelor penale și contravenționale, Direcția generalizare, sistematizare, monitorizare a practicii judiciare și relații publice compusă din Serviciul penal și contravențional, Serviciul civil și de contencios administrativ și Serviciul monitorizare și relații publice, Secția interpreți și traducători. Personalul grefei este compus din funcționari publici supuși reglementărilor Legii nr.158-XVI din 4 iulie 2008 cu privire la funcția publică și statutul funcționarului public.

Direcția administrativă a secretariatului asigură activitatea organizatorică a instanței judecătorești.

Din cadrul Direcției administrative fac parte: Serviciul financiar-economic, Serviciul resurse umane, Serviciul expediție, Serviciul arhivă, Serviciul tehnologii informaționale și Secția asigurare tehnico-materială. Personalul serviciului administrativ este compus din funcționari publici, supuși reglementărilor Legii nr.158-XVI din 4 iulie 2008 cu privire la funcția publică și statutul funcționarului public, și personal contractual care desfășoară activități auxiliare, supus reglementărilor legislației muncii.

Structura organizatorică a Curții de Apel Bălți a cuprins 24 de posturi de judecător, numărul funcționarilor publici a fost de 75 inclusiv 24 grefieri și 24 asistenți judiciari, personal de deservire tehnică ce asigură funcționarea autorității publice a fost de 5, iar personal auxiliar - 12.

Urmează de menționat că în anul 2021 au demisionat 4 judecători și un judecător a fost suspendat din funcție.

Competența materială a Curții de Apel Bălți:

-judecă în primă instanță cauzele date în competența ei prin lege (cauzele de contencios administrativ privind contestarea actelor administrative normative, adopția internațională);

-judecă apelurile declarate împotriva hotărârilor pronunțate în primă instanță de judecătorii;

-judecă recursurile declarate împotriva încheierilor emise de judecătorii;

-judecă, în limitele competenței sale, cauzele supuse căilor extraordinare de atac;

-soluționează conflictele de competență apărute între judecătorii;

-exercită alte atribuții, conform legii.

Conform Planului de activitate al Curții de Apel Bălți pentru anul 2022 a fost efectuată analiza activității privind rezultatele efectuării justiției pe cauzele penale, civile și contravenționale pentru perioada anului 2021.

Raportul dat cuprinde analiza datelor statistice cu privire la examinarea cauzelor penale, civile, comerciale, în baza Legii contenciosului administrativ, în ordine de apel și recurs, examinarea recursurilor privind eliberarea sau refuzul de a elibera mandatul de arest, precum și prelungirea termenului de ținere sub arest.

La întocmirea raportului de activitate al Curții de Apel Bălți pentru perioada anului 2021 au fost implementate instrumente recomandate de Comisia Europeană

pentru Eficiența Justiției ce țin de indicatorii de performanță referitor la **rata de variație a stocului de cauze pendinte, durata estimativă de lichidare a stocului de cauze pendinte, durata lichidării stocului de cauze pendinte, rata eficacității, structura cauzelor pendinte pe rolul instanței, rata deciziilor modificate sau anulate de instanța de apel/recurs.**

Indicatorii de performanță utilizați în prezentul Raport pentru analiza statisticii

Analiza indicatorilor de performanță, din perspectiva cronologică, permite tragerea unor concluzii importante în ceea ce privește evoluția volumului de muncă al instanțelor în raport cu resursele lor, capacitatea instanței de a gestiona volumul de cauze etc.

1. Rata de variație a stocului de cauze pendinte (*indicatorul CR – clearance rate*): raportul dintre cauzele noi și cauzele soluționate în decursul unei perioade, exprimat în procente. Acest indicator oferă o perspectivă bună asupra modului în care Curtea de Apel Bălți gestionează fluxul său de cauze.

$$CR (\%) = \frac{\text{Dosare soluționate într-o anumită perioadă}}{\text{Dosare care parvin într-o anumită perioadă}} * 100$$

O rată de variație a stocului de cauze pendinte mai mare de 100 % denotă faptul că numărul cauzelor pendinte descrește, ceea ce este o tendință pozitivă, dacă se acordă atenția cuvenită și aspectelor legate de calitate.

2. Durata lichidării stocului de cauze pendinte (*indicatorul DT*): compară numărul de cauze soluționate în perioada supusă monitorizării și numărul de cauze nesoluționate la sfârșitul perioadei respective. Indicatorul măsoară rapiditatea cu care Curtea de Apel Bălți examinează cauzele cu care a fost sesizată, adică timpul necesar pentru ca o anumită categorie de cauze să fie soluționate. Astfel, se poate răspunde la una dintre cele mai frecvente întrebări – care este durata medie a procedurilor.

$$DT = \frac{\text{Numărul cauzelor nesoluționate la sfârșitul perioadei}}{\text{Numărul cauzelor soluționate în aceeași perioadă}} * 365$$

3. Cauze per judecător (*indicatorul CPJ*): numărul mediu de cauze examinate de fiecare judecător al instanței judecătorești în decursul unei perioade de referință.

Notă: la utilizarea indicatorului, nu s-a ținut cont de specializarea judecătorilor din cadrul instanței judecătorești. Prin urmare, calculul a fost efectuat reieșind din numărul total de cauze examinate raportat la numărul total de judecători care au activat pe parcursul perioadei.

4. Cauze per personal (indicatorul CPS): numărul de angajați a instanței judecătorești în cursul unui an și cauzele soluționate de către aceeași instanță la sfârșitul anului.

5. Vârsta cauzelor pendinte (indicatorul APC): durata cauzelor active pendinte la un moment dat, măsurată în ani/zile de la data înregistrării dosarului. Cauzele înregistrate în instanță, însă nesoluționate, formează volumul de cauze pendinte al Curții de Apel Bălți.

6. Personal per judecător (indicatorul SPJ): numărul de angajați din instanță și numărul de judecători din cadrul acesteia în perioada raportată. Eficiența unei instanțe depinde de cantitatea și calitatea resurselor umane. O repartizare corespunzătoare a personalului auxiliar judiciar va determina creșterea eficienței și calității serviciilor judiciare.

7. Rata deciziilor atacate cu apel/recurs și rata deciziilor modificate sau anulate (indicatorul AR, QMD): rata deciziilor atacate cu apel/recurs este considerată exprimată în procente a deciziilor judecătorești contestate raportate la numărul total al deciziilor adoptate într-o anumită perioadă de timp. Rata deciziilor modificate sau anulate este rata exprimată în procente a deciziilor judecătorești modificate sau anulate de instanța ierarhic superioară, în raport cu numărul total al deciziilor adoptate în perioada de referință. Acești indicatori reflectă potențialul limitat al statisticilor judiciare existente în vederea evaluării calității deciziilor. Rata deciziilor contestate și rata recursurilor (*care determină modificarea sau anularea deciziilor contestate*) urmează a fi interpretate cu mare atenție. *Exemplu*, anumite cauze nu fac obiectul unui recurs. În alt context, reușita recursului poate să nu aibă legătură cu calitatea dezbaterilor inițiale, ci să fie bazată pe alte considerente, precum o interpretare diferită a legii de către instanța de recurs.

II. Volumul de activitate al Curții de Apel Bălți

1. Indicatori cantitativi

În urma totalizării rezultatelor activității Colegiilor Penale/Civile ale Curții de Apel Bălți pentru perioada anului 2021, se arată că:

În anul 2021, în cadrul Curții de Apel Bălți s-au aflat în procedură în total **8320** cauze civile și penale, cu 1781 cauze mai mult decât în aceeași perioadă a anului 2020, (dintre care **1167** cauze pendinte la începutul anului) și **7157** cauze noi înregistrate pe parcursul anului raportat).

Pentru perioada anului 2021 s-au aflat în procedură cu 21,41 % dosare penale/civile mai multe decât în aceeași perioadă a anului 2020.

Din totalul dosarelor aflate în procedură au fost încheiate **6916** cauze.

Numărul cauzelor pendinte la sfârșitul perioadei de raportare rămânând **1408** cauze.

Comparativ cu aceeași perioadă a anului 2020, pe rolul instanței s-au aflat în procedură în total **6539** cauze civile/penale, dintre care au fost încheiate **5371** cauze, rest la sfârșitul perioadei rămânând **1167** cauze.

Pentru perioada anului 2021, fiecărui judecător i-au revenit în medie câte **342** dosare, dintre care 330 au fost soluționate, în raport cu anul 2020, în care rata per judecător a constituit 258 dosare, examinate fiind câte 256 cauze.

Rata de variație a stocului de cauze pendinte (raportul dintre cauzele soluționate în perioada raportată și cele noi înregistrate în perioada raportată, exprimat în procente) constituie **96 %** comparativ cu anul **2020** când rata de variație a stocului de cauze pendinte constituia **99 %**. Analizând acest indicator procentual vedem că soluționarea cauzelor este într-o mică scădere, cauzele pendinte fiind într-o creștere semnificativă comparativ cu anul 2020, acest indicator în instanță denotă pentru perioada anului 2021 o creștere a numărului dosarelor parvenite în raport cu numărul dosarelor examinate, și totodată este de menționat și faptul că pe parcursul anului 2021 au demisionat 3 judecători, iar activitatea a 1 judecător a fost suspendată.

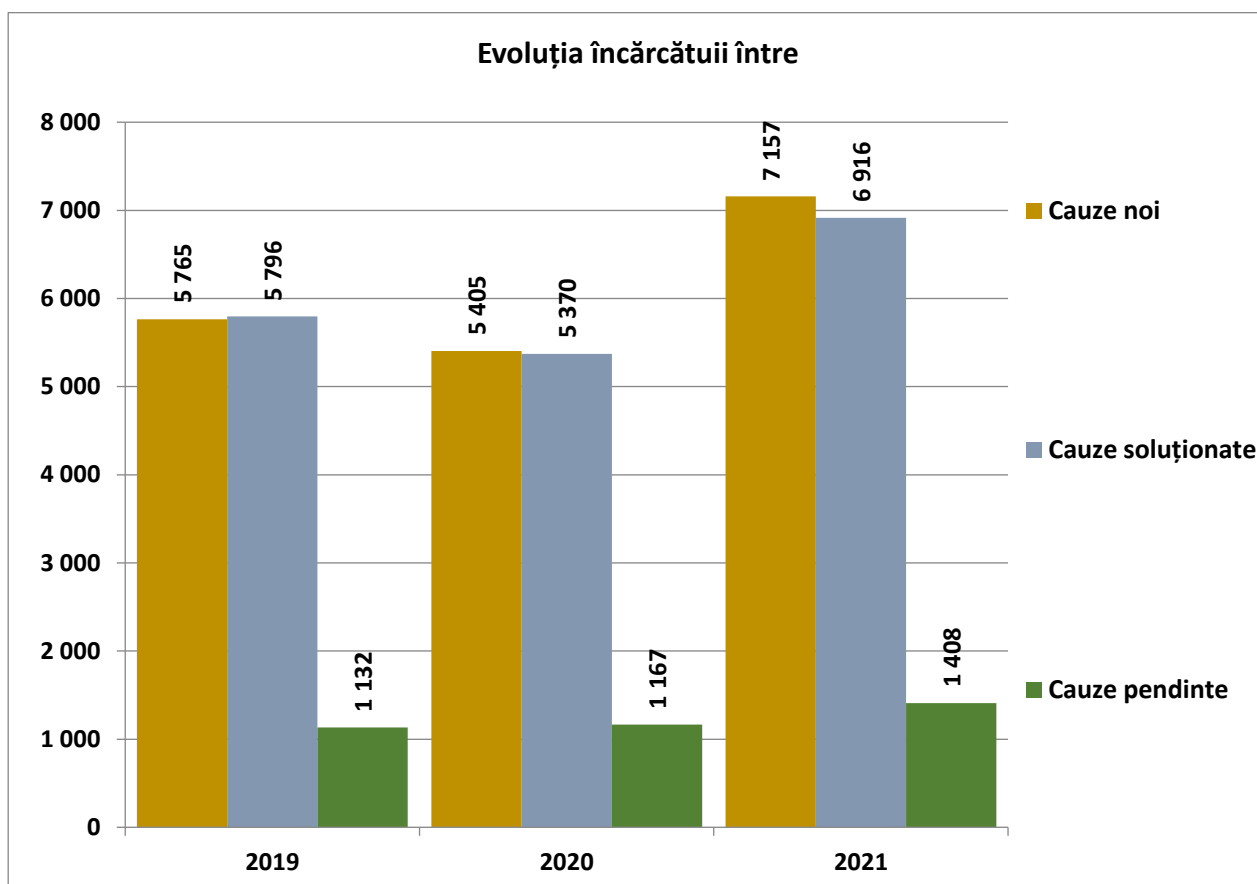
Durata lichidării stocului de cauze pendinte (numărul cauzelor nesoluționate la sfârșitul perioadei raportate împărțit la numărul cauzelor soluționate în aceeași perioadă și înmulțit la numărul de zile a perioadei raportate, exprimat în zile) constituie **75 zile**. Comparativ observăm că, durata medie a procedurilor/timpul necesar pentru soluționarea cauzelor variază de la 72 zile în anul 2019 la 80 zile în anul 2020, și respectiv 75 zile în 2021.

Tabelul nr. 1 Fluxul cauzelor și principalii indicatori de performanță pe parcursul anului 2021

2021	I. Cauze pendinte la 1 ianuarie	II. Cauze noi înregistrate pe parcursul anului	III. Cauze soluționate pe parcursul anului	IV. Cauze pendinte la 31 decembrie	V. Deciziile atacate cu apel/recurs	VI. Deciziile modificate sau anulate de instanța de apel /recurs	VII. Rata de variație a stocului de cauze pendinte	VIII. Durata lichidării stocului de cauze pendinte	IX. Rata deciziilor atacate cu apel/recurs	X. Rata apelurilor reușite
1. Total cauze civile	323	1,520	1,549	294	320	35	101.9%	69	20.7%	2.3%
1a. Restabilirea în funcție	2	18	17	3	4	0	94.4%	64	23.5%	0.0%
1b. Desfacerea căsătoriei	11	69	68	12	4	0	98.6%	64	5.9%	0.0%
2. Total cauze comerciale	54	262	260	56	0	0	99.2%	79	0.0%	0.0%
3. Total cauze insolvabilitate	13	120	122	11	0	0	101.7%	33	0.0%	0.0%
3.a Proceduri de bază	11	113	113	11	0	0	100.0%	36	0.0%	0.0%
3.b Litigii ce țin de masa debitoare	2	6	8	0	0	0	133.3%	46	0.0%	0.0%
3.c Alte cereri	0	1	1	0	0	0				
4. Total cauze de contencios administrativ	75	337	307	105	119	52	91.1%	125	38.8%	16.9%
5. Total cauze penale	448	1,145	1,015	578	0	0	88.6%	208	0.0%	0.0%
5a. Omoruri	20	29	30	19	20	6	103.4%	231	66.7%	20.0%
5b. Furturi	46	128	122	52	50	8	95.3%	156	41.0%	6.6%
6 Materiale Penale	101	2,167	2,085	183	31	0	96.2%	32	1.5%	0.0%
7. Total cauze contravenționale	110	1,175	1,156	129	6	0	98.4%	41	0.5%	0.0%
8. Total alte categorii	43	431	422	52	503	140	97.9%	45	119.2%	33.2%
8.1 Procedura specială	15	69	79	5	7	3	114.5%	23	8.9%	3.8%
8.1.1 Ordonanțe de protecție	1	32	33	0	0	0	103.1%	11	0.0%	0.0%
8.2 Ordonanțe	0	1	1	0	0	0	100.0%	365	0.0%	0.0%
8.3 Materiale p/d executarea hotărârilor judecătorești	16	161	150	27	0	0	93.2%	66	0.0%	0.0%
8.4 Recuzări, abțineri, strămutări	3	114	112	5	0	0	98.2%	16	0.0%	0.0%
8.5 Altele	9	86	80	15	496	137				
9.0 Total Cereri	2	23	4	2			17.4%	548	0.0%	0.0%
9.1 Cereri cu statul "repartizate"	2			2						
9.2 Cereri la care nu s-a dat curs, refuzate și restituite		23	4						0.0%	0.0%
Totalul calculat de cauze	1,169	7,180	6,920	1,410	979	227	96.4%	75	14.2%	3.3%

Din punct de vedere grafic, în Curtea de Apel Bălți, situația stocurilor pe ultimii 3 ani, se prezintă după cum urmează.

Diagrama nr.1. Volumul de activitate pentru anii 2019 – 2021



După cum se poate observa, nivelul stocurilor în anul 2021, comparativ cu anii 2020 și 2019 este într-o creștere semnificativă.

Numărul cauzelor noi înregistrate în 2021 este mai mare față de cel din 2020 cu 1752 cauze, iar diferența între anii 2019-2020 fiind de 360 cauze mai puțin în 2020 decât în 2019.

Stocul cauzelor soluționate pentru anul 2021, este la fel într-o creștere semnificativă, fiind examinate cu 1546 cauze mai mult în comparație cu anul 2020 și cu 1120 cauze mai mult decât în 2019.

Creșterea stocurilor de cauze în perioada raportată se datorează în primul rând situației pandemice create în țară, astfel în perioada anului 2020 în judecătorii au fost examinate mai puține cauze ca rezultat fiind contestate mai puține acte judecătorești, diferență ce a fost recuperată în anul 2021. Un alt motiv este creșterea semnificativă a dosarelor de insolabilitate contestate.

2. Evoluția cauzelor noi pe categorii de cauze

Tabelul nr. 2 *Evoluția cauzelor noi, pe categorii de cauze*

Tipul de cauze	2019	2020	2021
1. Total cauze civile	1,434	1,362	1,520
2. Total cauze comerciale	232	211	262
3. Total cauze insolvabilitate	72	96	120
4. Total cauze de contencios administrativ	354	291	337
5. Total cauze penale	1,200	897	1,145
6 Materiale Penale	1,320	1,417	2,167
7. Total cauze contravenționale	725	760	1,175
8. Total alte categorii	428	371	431
Totalul calculat de cauze	5,765	5,405	7,157

Diagrama nr.2.1 Evoluția cauzelor noi, per categorii, pentru anii 2019 – 2021

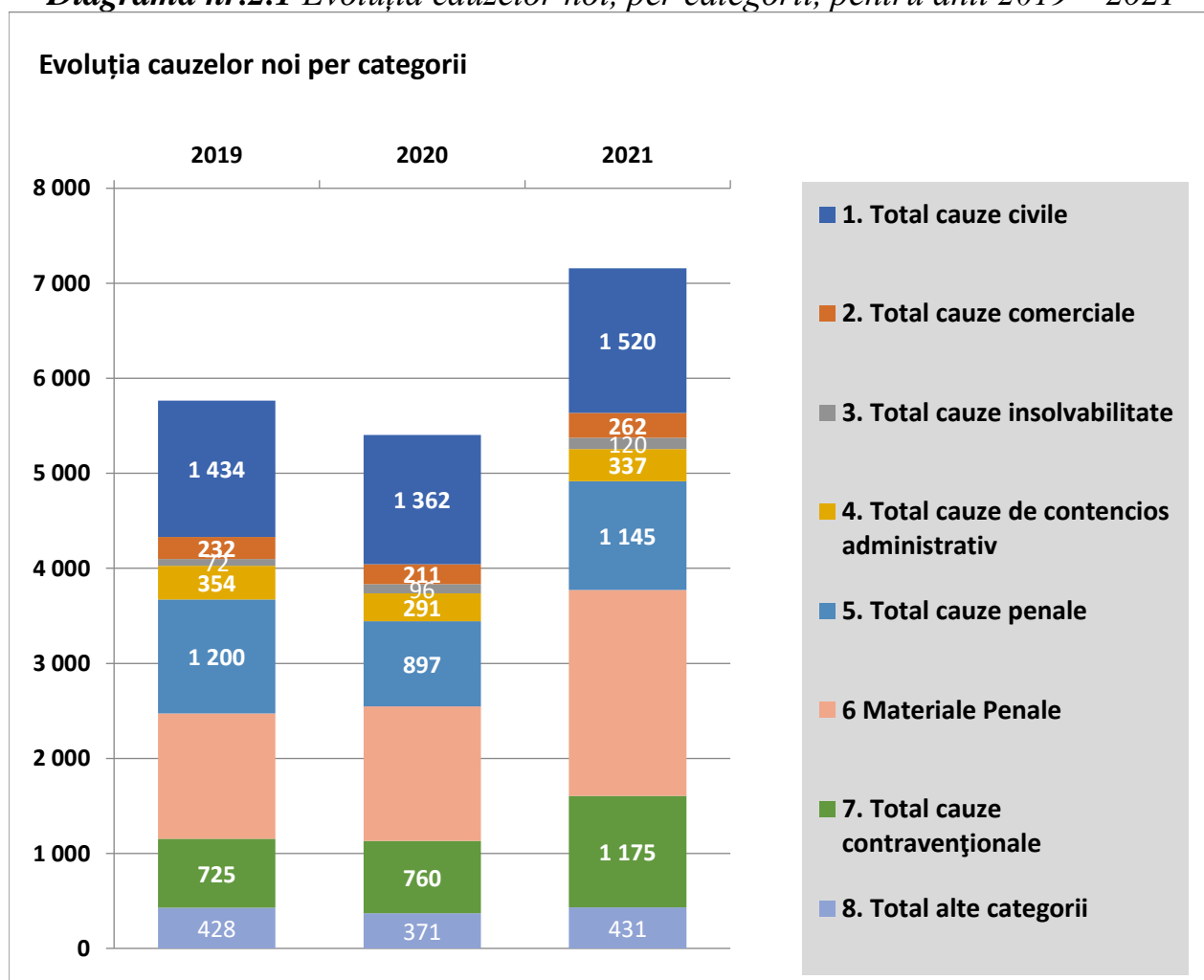
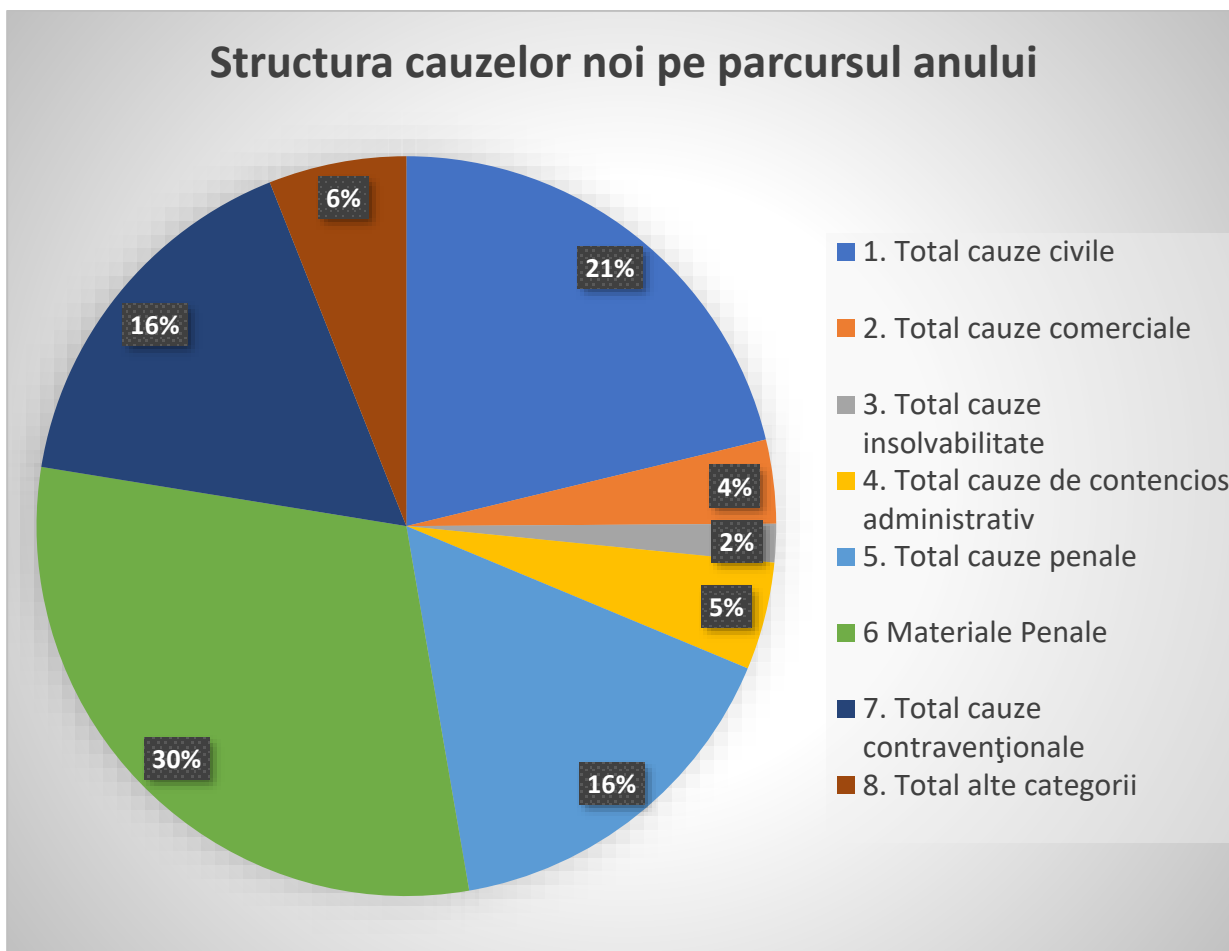


Diagrama nr.2.2 Evoluția cauzelor noi, pe parcursul anului 2021



3. Ponderea cauzelor soluționate, pe categorii de cauze

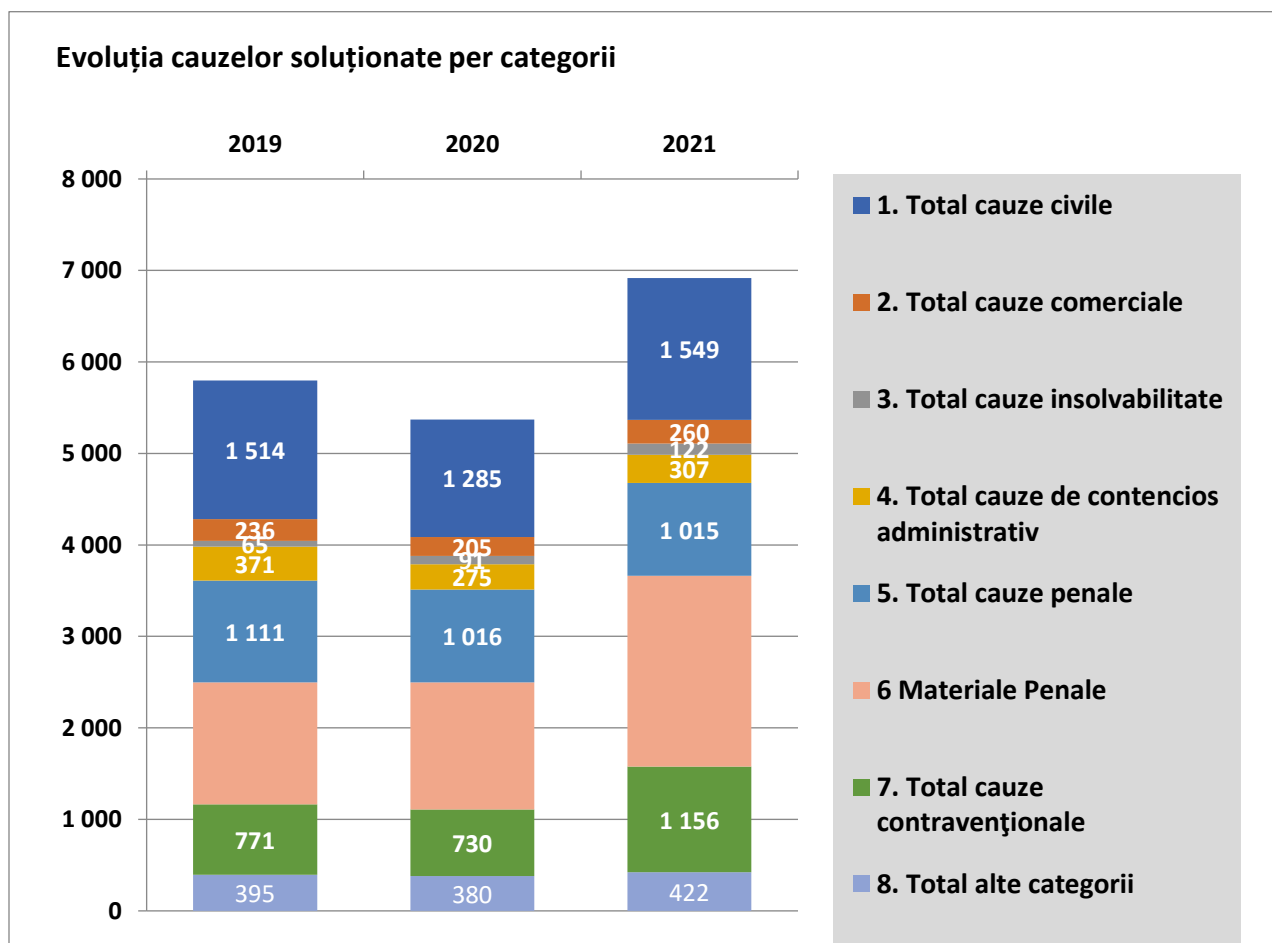
Sub aspectul categoriilor de **cauze soluționate de către** Curtea de Apel Bălți, în perioada anilor 2019-2021, situația se prezintă în modul următor:

Tabelul nr.3: Volumul cauzelor soluționate, per categorii, între 2019-2021

Tipul de cauze	2019	2020	2021
1. Total cauze civile	1,514	1,285	1,549
2. Total cauze comerciale	236	205	260
3. Total cauze insolabilitate	65	91	122
4. Total cauze de contencios administrativ	371	275	307
5. Total cauze penale	1,111	1,016	1,015
6. Materiale Penale	1,333	1,388	2,085
7. Total cauze contravenționale	771	730	1,156

8. Total alte categorii	395	380	422
Totalul calculat de cauze	5,796	5,370	6,916

Diagrama nr.3 Evoluția cauzelor soluționate, per categorii, între 2019 - 2021



Din cele observate, dinamica dosarelor soluționate în anul 2021 este într-o creștere semnificativă față de anii 2019-2020.

Cel mai mare număr de cauze soluționate în anul 2021 sunt **materialele penale** cu un număr de 2085 dosare, **cauzele civile** – 1549, după care urmează **cauzele contravenționale** cu un număr de 1156 dosare, urmate de **cauzele penale** cu un număr de 1015 dosare, cauze de contencios administrativ în număr de 307 dosare, cauzele comerciale în număr de 260 cauze. Un număr mai mic comparativ se atribuie cauzelor de insolabilitate (122), și altele (422).

Creșterea numărului dosarelor soluționate în anul 2021 demonstrează capacitatea instanței de a se acomoda noilor circumstanțe ale timpului inclusiv consecințelor epidemiei COVID-19, fapt ce se deduce inclusiv din raportul dintre numărul de ședințe ce nu au avut loc și numărul de ședințe preconizate, potrivit tabelului de mai jos:

Anul	Numărul ședințe preconizate	Numărul de ședințe ce nu au avut loc	% ședințelor ce nu au avut loc
------	-----------------------------	--------------------------------------	--------------------------------

2020	12555	2518	20,05
2021	13011	1811	13,91

Potrivit datelor indicate mai sus, se constată că apr. 14% dintre ședințele preconizate în anul 2021 nu au avut loc, motivele fiind:

- aflarea în concediu medical a judecătorilor, inclusiv cu infecția COVID-19, - 360 zile;

- Demisia judecătorilor iar ședințele în cauzele repartizate fiind fixate.

În altă ordine de idei urmează de remarcat faptul că în anul 2021 a fost utilizat sistemul de videoconferințe în 2765 ședințe de judecată ce reprezintă 24,6 % din numărul total al ședințelor desfășurate, comparativ cu anul 2020 când a fost utilizat sistemul de videoconferințe în 1437 de ședințe de judecată, ce reprezintă 14,31 % din numărul total al ședințelor.

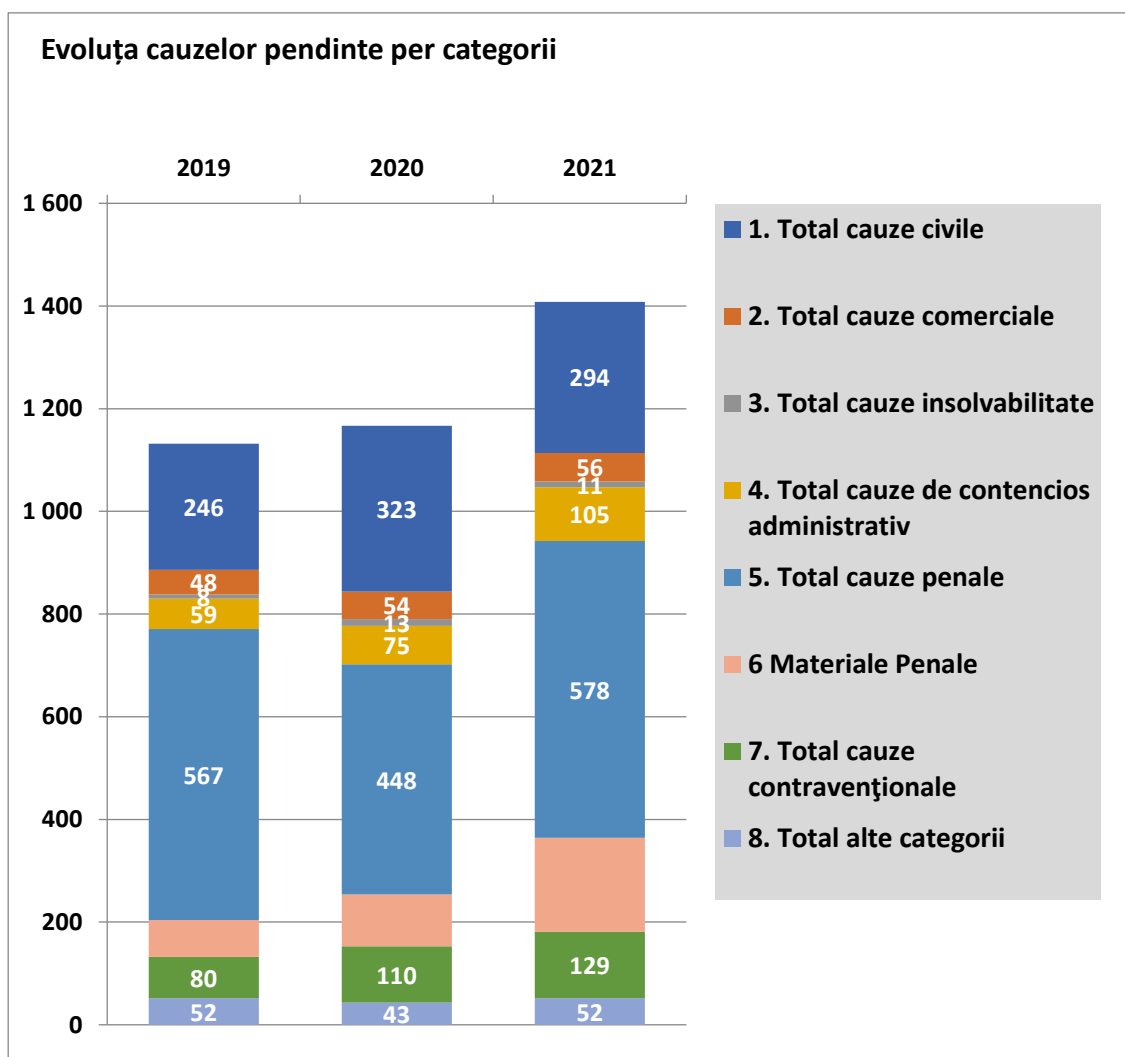
4. Ponderea stocului de dosare existent la sfârșitul perioadei de raportare, pe categorii de cauze

Volumul cauzelor pendinte per categorii, poate fi analizat în tabelul de mai jos

Tabelul nr.4. Volumul cauzelor pendinte, per categorii, între 2019-2021

Tipul de cauze	2019	2020	2021
1. Total cauze civile	246	323	294
2. Total cauze comerciale	48	54	56
3. Total cauze insolvabilitate	8	13	11
4. Total cauze de contencios administrativ	59	75	105
5. Total cauze penale	567	448	578
6 Materiale Penale	72	101	183
7. Total cauze contravenționale	80	110	129
8. Total alte categorii	52	43	52
Totalul calculat de cauze	1,132	1,167	1,408

Diagrama nr.4 Evoluția cauzelor pendinte, per categorii, între 2019 - 2021



În urma analizei datelor statistice reflectate în Tabelul nr.3, se evidențiază faptul că în 2021, comparativ cu anul 2020, și respectiv 2019, Curtea de Apel Bălți marchează o creștere ușoară pe toate categoriile de cauze, cu excepția cauzelor civile.

Conform datelor la sfârșitul perioadei de raportare (2021), în cadrul Curții de Apel Bălți, numărul cauzelor pendinte constituie un număr de 1408 cauze, ce reprezintă o creștere comparativ cu anii precedenți (2020 – 1167 cauze, 2019 - 1132).

Respectiv, diferența dintre anii 2019 și 2020 este de 35 cauze pendinte mai multe în 2020 față de 2019, iar în 2021 cauze pendinte au fost cu 241 mai multe decât în 2020. Rata cea mai înaltă pentru cauzele pendinte sunt marcate pentru categoriile de cauze: penale (578 cauze) și civile (294 cauze).

5. Vârsta cauzelor pendinte

Cauzele înregistrate dar nesoluționate, constituie stocul de cauze pendinte al instanței. Vechimea cauzelor pendinte aflate pe rolul Curții de Apel Bălți, măsurată ca număr de ani este reflectată în tabelul următor:

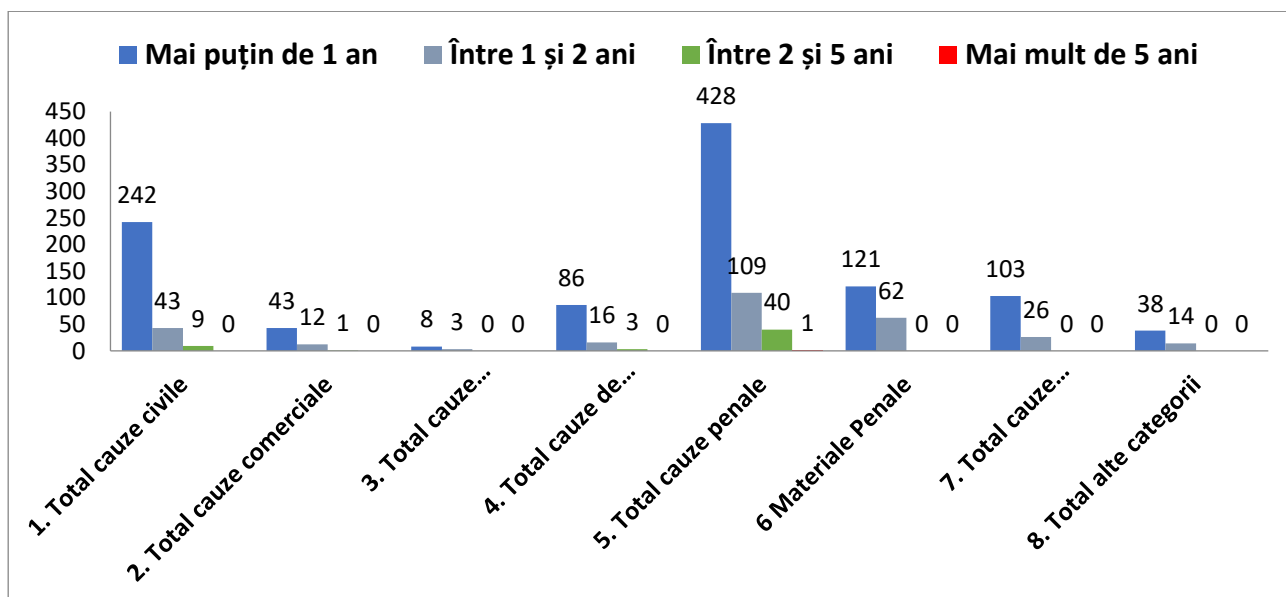
Tabelul nr.5. Volumul cauzelor pendinte, per categorii, la data de 31.12. 2021

Numărul de cauze înregistrate:								
Tipul de cauze	Mai puțin de 1 an	% din total	Între 1 și 2 ani	% din total	Între 2 și 5 ani	% din total	Mai mult de 5 ani	% din total
1. Total cauze civile	242	17.19%	43	3.05%	9	0.64%	0	0.00%
1a. Restabilirea în funcție	3	0.21%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1b. Desfacerea căsătoriei	9	0.64%	3	0.21%	0	0.00%	0	0.00%
2. Total cauze comerciale	43	3.05%	12	0.85%	1	0.07%	0	0.00%
3. Total cauze insolvabilitate	8	0.57%	3	0.21%	0	0.00%	0	0.00%
3.a Proceduri de bază	8	0.57%	3	0.21%	0	0.00%	0	0.00%
3.b Litigii ce țin de masa debitoare	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.c Alte cereri	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
4. Total cauze de contencios administrativ	86	6.11%	16	1.14%	3	0.21%	0	0.00%
5. Total cauze penale	428	30.40%	109	7.74%	40	2.84%	1	0.07%
5a. Omoruri	11	0.78%	6	0.43%	2	0.14%	0	0.00%
5b. Furturi	38	2.70%	9	0.64%	5	0.36%	0	0.00%
6 Materiale Penale	121	8.59%	62	4.40%	0	0.00%	0	0.00%
7. Total cauze contravenționale	103	7.32%	26	1.85%	0	0.00%	0	0.00%
8. Total alte categorii	38	2.70%	14	0.99%	0	0.00%	0	0.00%
8.1 Procedura specială	5	0.36%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
8.1.1 Ordonanțe de protecție	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
8.2 Ordonanțe	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
8.3 Materiale p/d executarea hotărârilor judecătorești	19	1.35%	8	0.57%	0	0.00%	0	0.00%
8.4 Recuzări, abțineri, strămutări	3	0.21%	2	0.14%	0	0.00%	0	0.00%
8.4 Altele	11	0.78%	4	0.28%	0	0.00%	0	0.00%
9.0 Total Cereri	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%

Grand total

9.1 Cereri cu statul "repartizate"	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	
9.2 Cereri la care nu s-a dat curs, refuzate și restituite	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	
Totalul calculat de cauze	1069	75.92%	285	20.24%	53	3.76%	1	0.07%	1408

Diagrama nr.5. Vârsta cauzelor pendinte la data de 31 decembrie 2021



La sfârșitul anului 2021 cauzele care sunt pendinte o **perioadă mai mică de un an** constituie 1069 cauze, ceea ce reprezintă (75,92 %) din totalul cauzelor pendinte (1408). Cauzele pendinte **mai mult de 12 luni** constituie un număr de 285 cauze (20,24%). Stocul cauzelor pendinte pentru o perioadă **mai mult de 24 luni** constituie 53 cauze (3,76%) mai mult de **5 ani** au fost înregistrate 1 cauze (0,07%).

Totodată urmează de reținut că din numărul dosarelor pendinte la 01.01.2022 sunt **suspendate**:

- 2 dosar civil ce se află în procedură mai mult de 36 luni;
- 5 dosare civile ce se află în procedură mai mult de 24 luni;
- 5 dosare civile ce se află în procedură mai mult de 12 luni;
- 8 dosare civile ce se află în procedură mai puțin de 12 luni.

III. Durata lichidării stocului de cauze pendinte (DT) și rata de variație a stocului de cauze pendinte (CR)

Rata de variație a stocului de cauze pendinte (CR), exprimată în procente, se obține atunci când numărul de cauze soluționate într-o perioadă de timp este împărțit la numărul de cauze intrate în aceeași perioadă, iar rezultatul este înmulțit cu 100.

Durata de lichidare a stocului de cauze pendinte (DT) compară numărul de cauze soluționate în timpul perioadei observate și numărul de cauze nesoluționate la sfârșitul perioadei, raportul măsoară timpul în care este nevoie pentru soluționarea unui tip de cauze într-o instanță, exprimat în zile.

Tabelele de mai jos conțin cei mai importanți indicatori recomandați de CEPEJ pentru evaluarea eficienței instanțelor judiciare și anume: rata de variație a stocului de cauze pendinte (CR) și durata lichidării stocului de cauze pendinte (DT), pentru anii 2019-2021.

Diagrama nr.6.1: Durata lichidării stocului de cauze pendinte pentru toate categoriile de cauze

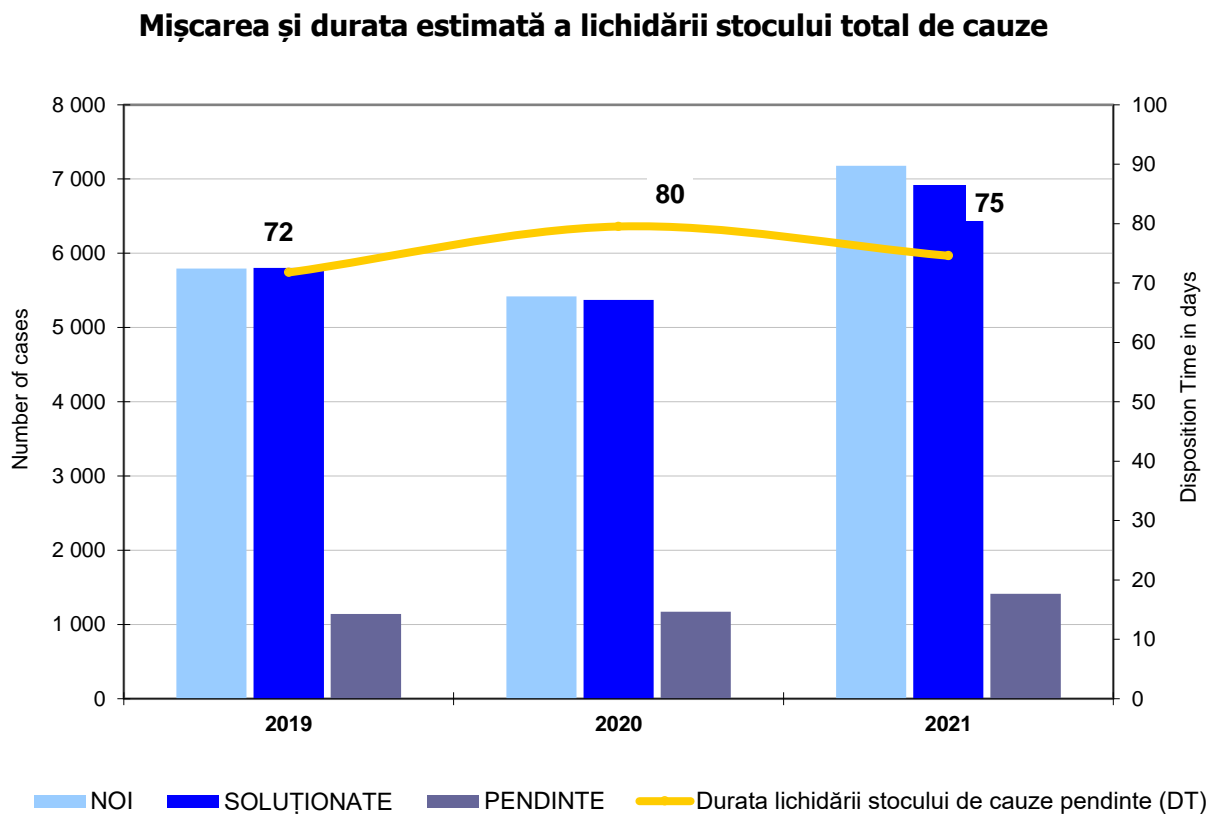
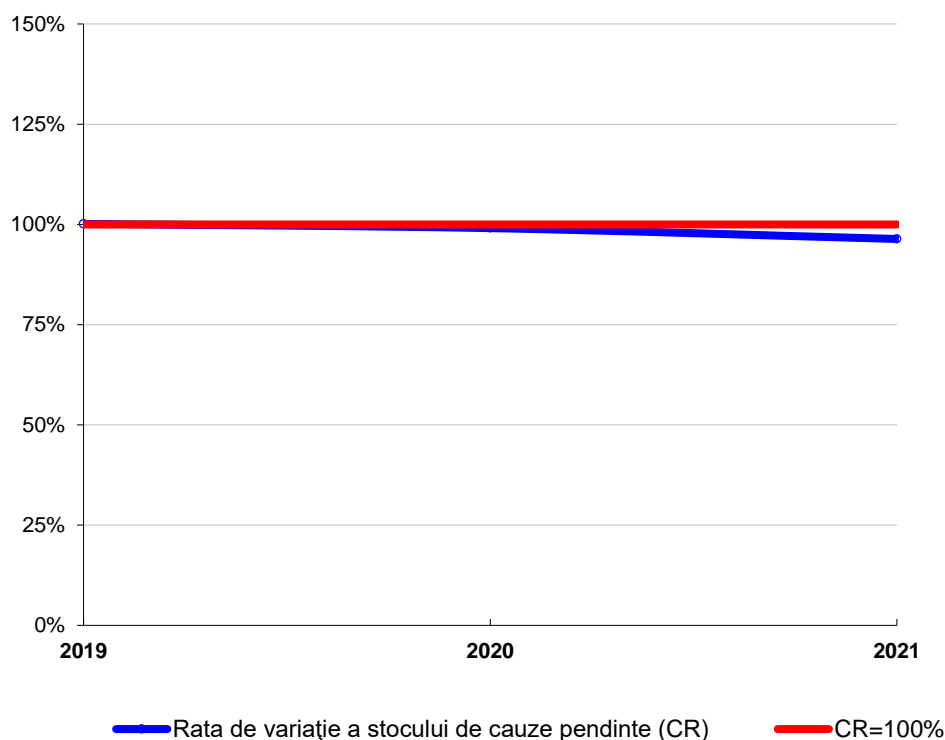


Diagrama nr.6.2: Rata de variație a stocului de cauze pendinte pentru toate categoriile de cauze

Rata de variație a stocului de cauze pendinte pentru totalul calculat de cauze



Rata de variație a stocului de cauze pendinte, exprimată în procente, se obține atunci când numărul de cauze soluționate într-o perioadă de timp este împărțit la numărul de cauze intrate în aceeași perioadă, iar rezultatul este înmulțit cu 100.

În tabela de mai jos este arătată rata de variație a stocului de cauze pendinte exprimată în procente:

Tabelul nr.6. Rata de variație a stocului de cauze pendinte

Totalul calculat de cauze			
	2019	2020	2021
NOI	5,795	5,421	7,180
SOLUȚIONATE	5,803	5,371	6,920
PENDINTE	1,141	1,170	1,414
Rata de variație a stocului de cauze pendinte (CR)	100%	99%	96%
Durata lichidării stocului de cauze pendinte (DT)	72	80	75

Astfel, Curtea de Apel Bălți, la sfârșitul anului 2021, necesită 75 zile **pentru soluționarea totalului de cauze** aflate pe rolul său la acest moment. Indirect, acest indicator mai sugerează că, în mediu, cauzele (toate categoriile) sunt examinate în decurs de aproximativ 75 zile.

Acest indice, conform diagramei nr.6.1, respectiv și tablei, arată că în anul 2019 durata de lichidare a stocului de cauze pendinte a fost de 72 zile, iar în anul 2020 de 80 zile. Așadar, comparativ în anul 2021 durata medie a timpului necesar pentru

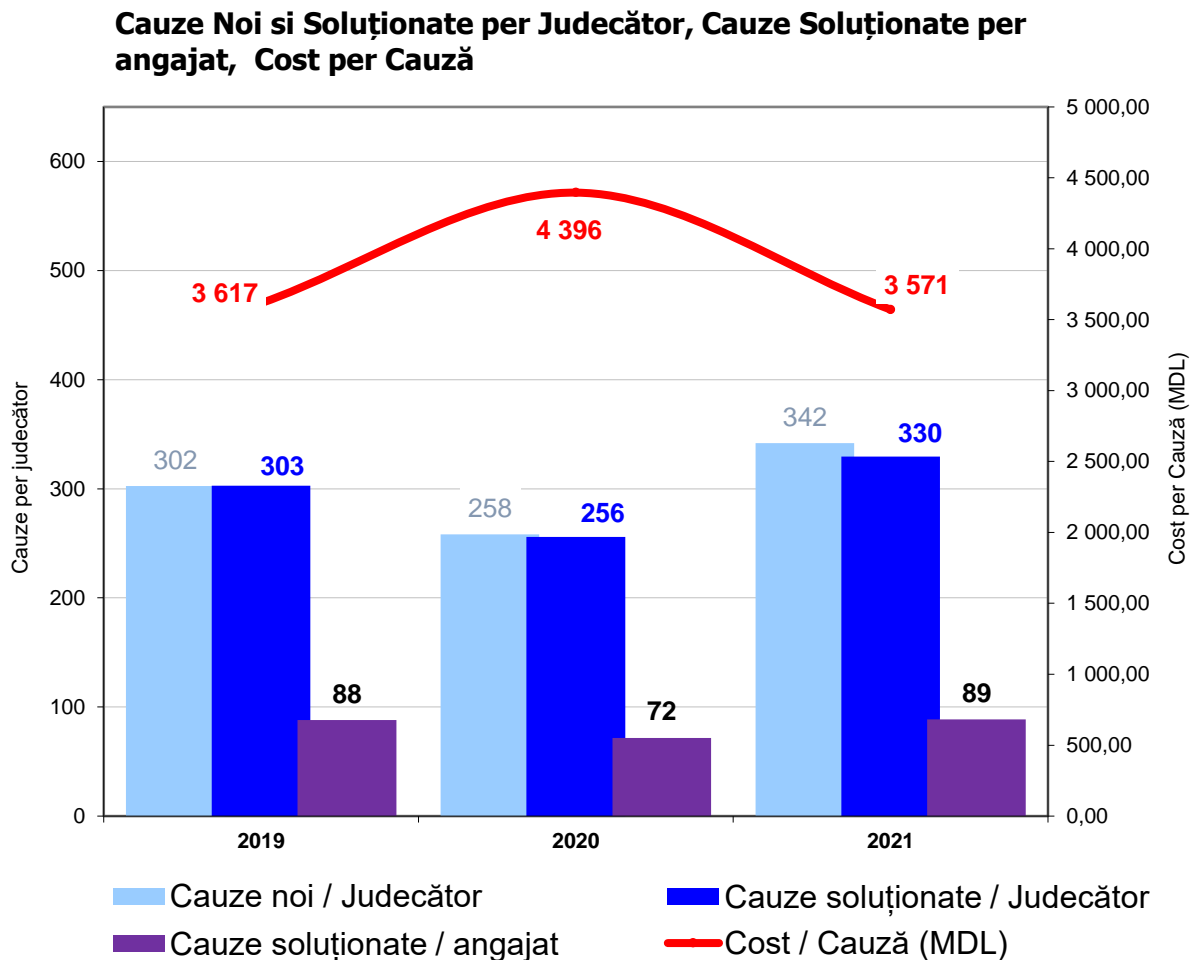
soluționarea cauzelor s-a micșorat semnificativ față de anul 2020 (de la 80 zile la 75 zile).

La fel, și rata de variație a stocului de cauze pendinte, fiind un indicator conex duratei lichidării stocului de cauze pendinte, este într-o puțină diminuare în 2021 comparativ cu 2020. Dacă în 2019 acest indicator constituia 100%, atunci în 2020 s-a diminuat la 99%, pe când în 2021 fiind într-o semnificativă scădere de 96 %.

IV. Sarcina medie în cadrul instanței

Cu referire la **numărul de cauze soluționate per judecător** (*indicator CPJ*), Curtea de Apel Bălți în perioada de referință a înregistrat următoarele rezultate. În 2021, numărul mediu de cauze soluționate de un judecător este de 330 cauze, fiind unul mai ridicat decât numărul de cauze soluționate în anul 2020, și anume 256, și respectiv în 2019 – 303 cauze.

Diagrama nr.7. Indicatorii de productivitate medie și distribuire a resurselor umane

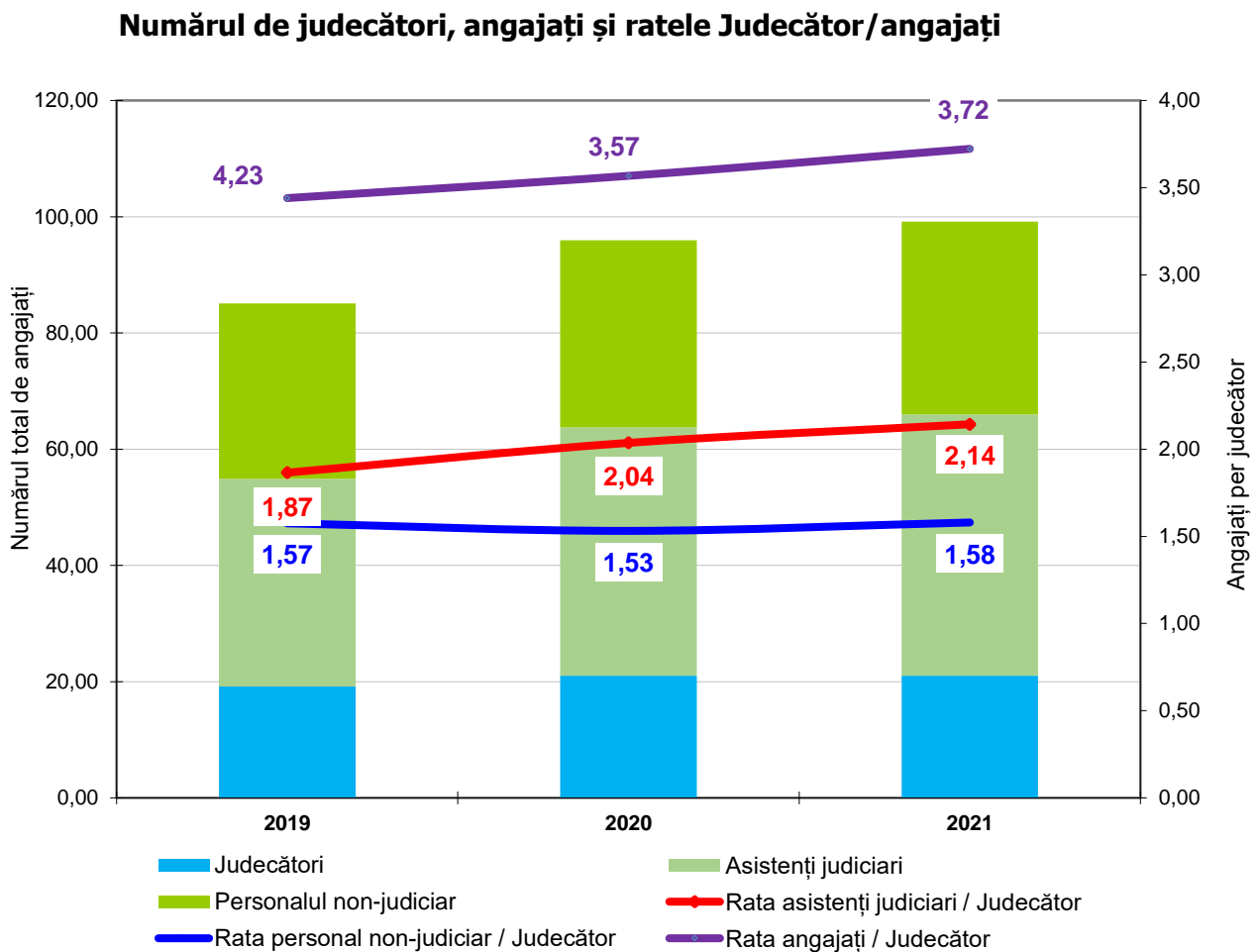


Indicatorii afișați în grafic se referă în mare parte la resursele disponibile instanței și la corelarea acestora cu volumul de cauze. Indicatorul cost per cauză poate oferi informații privind eficiența Curții de Apel Bălți.

Din diagrama nr. 7 se observă că în perioada anului 2021 numărul de cauze noi per judecător constituie (342 cauze), cauze soluționate per judecător (330 cauze) și cauze soluționate per angajat (89 cauze), comparativ cu anul 2020 este într-o semnificativă creștere când cauze soluționate per judecător erau 256 cauze, cauze noi per judecător erau 258 cauze și cauze soluționate per angajat erau 72 cauze.

Creșterea numărului de dosare per judecător este condiționat de faptul că în anul 2020 în cadrul instanțelor au fost examinate mai puține cauze în legătură cu situația pandemică din țară, respectiv a facilitat creșterea stocului de cauze pentru anul 2021.

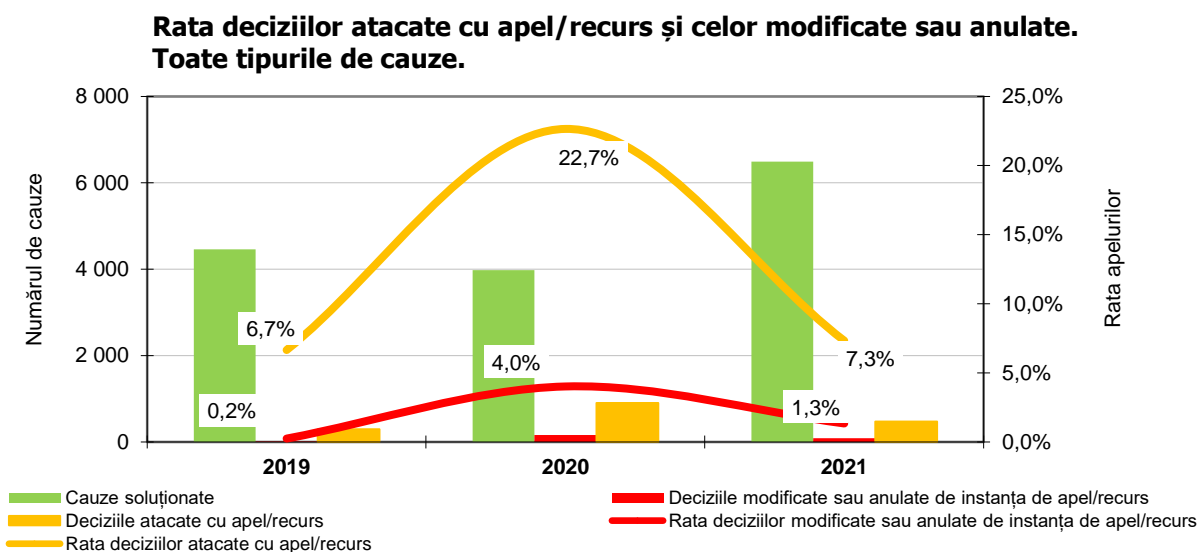
Diagrama nr.8: Numărul total de angajați și ratele per judecător



V. Rata deciziilor atacate cu apel/recurs și celor modificate sau anulate

Rata generală a apelurilor, precum și rata hotărârilor casate și/sau revizuite reprezintă indicatori bruți pentru calitatea hotărârilor judecătorești. Graficele de mai jos arată cum a evoluat în timp numărul hotărârilor atacate cu apel, casate și/sau revizuite. Spre exemplu, o rată a apelurilor mai mare în condițiile unei rate stabile a hotărârilor casate și/sau revizuite poate însemna diminuarea preocupării pentru hotărâri judecătorești clare și ușor de înțeles sau pentru satisfacția utilizatorilor instanțelor.

Diagrama nr.9. Rata deciziilor atacate cu apel/recurs și celor modificate sau anulate pe toate categoriile de cauze *



Cauze soluționate	2019	2020	2021
1. Total cauze civile	1,514	1,285	1,549
2. Total cauze comerciale	236	205	260
3. Total cauze insolvabilitate	65	91	122
4. Total cauze de contencios administrativ	371	275	307
5. Total cauze penale	1,111	1,016	1,015
6. Materiale penale	1,333	1,388	2,085
7. Total cauze contravenționale	771	730	1,156
8. Total alte categorii	395	380	422
Totalul calculat de cauze	5,796	5,370	6,916

Deciziile atacate cu apel/recurs	2019	2020	2021
1. Total cauze civile	214	398	320
2. Total cauze comerciale	0	56	0

3. Total cauze insolvabilitate	0	8	0
4. Total cauze de contencios administrativ	78	88	119
5. Total cauze penale	0	384	70
6. Materiale penale		18	31
7. Total cauze contravenționale	2	1	6
8. Total alte categorii	3	0	0
Totalul calculat de cauze	297	953	546

Deciziile modificate sau anulate de instanța de apel/recurs (QMD)	2019	2020	2021
1. Total cauze civile	43	48	35
2. Total cauze comerciale	7	8	0
3. Total cauze insolvabilitate	0	0	0
4. Total cauze de contencios administrativ	22	18	52
5. Total cauze penale	87	82	14
6. Materiale penale	0	0	0
7. Total cauze contravenționale	0	0	0
8. Total alte categorii	0	0	0
Totalul calculat de cauze	159	156	101

Totalul calculat de cauze	2019	2020	2021
Cauze soluționate	5,796	5,371	6,916
Deciziile atacate cu apel/recurs	540	953	979
Deciziile modificate sau anulate de instanța de apel/recurs	159	156	227
Rata deciziilor atacate cu apel/recurs	9,4%	17,4%	14,2%
Rata deciziilor modificate sau anulate de instanța de apel/recurs	2,8%	2,9%	3.3%

VI. Respectarea termenelor-țintă

Aplicând o metodă specifică de calcul, se pot genera date privind timpul estimat necesar pentru soluționarea unui dosar. Această metodă, dincolo de alte metode standard aplicate, poate oferi informații relevante cu privire la activitatea generală a instanței judecătorești.

Scopul stabilirii de obiective (în cazul dat a termenelor-țintă per categorii de cauze) este acela de a crea puncte de referință, de a evalua dacă performanța instanțelor îndeplinește standardele sau dacă sunt atinse obiectivele referitoare la schimbări. Termenele-țintă propuse se bazează pe datele statistice prezentate de către instanțele pilot CEPEJ, cât și pe analiza duratei medii a examinării diferitor categorii de cauze pe parcursul anului 2021, în sistemul judecătoresc național, prezentat de Ministerul Justiției.

Termenii țintă pentru examinarea cauzelor aflate pe rolul Curții de Apel Bălți

Nr.de ord.	Categoria dosarelor		Faza 1 70%	Faza 2 95%
1.	Apel : Cauze civile – (2a)	Termen- țintă A	3 luni	6 luni
		Termen- țintă B	4 luni	9 luni
2.	Apel: cauze comerciale (2ac)	Termen- țintă A	3 luni	6 luni
		Termen- țintă B	4 luni	9 luni
3.	Apel: cauze în procedura contenciosului administrativ (3a)	Termen- țintă A	2 luni	5 luni
		Termen- țintă B	3 luni	9 luni
5	Apel: cauze penale: 1a	Termen- țintă A	6 luni	12 luni
		Termen- țintă B	9 luni	18 luni
6.	Recurs: cauze penale 1r	Termen- țintă A	1 luni	3 luni
		Termen- țintă B	2 luni	4 luni
7.	Recurs: cauze contravenționale – 4r	Termen- țintă A	1 lună	3 luni
		Termen- țintă B	2 luni	4 luni
8.	Cauze civile: I instanță	Termen- țintă A	1 lună	3 luni
		Termen- țintă B	2 luni	4 luni

În urma monitorizării vârstei cauzelor pendinte pe rolul Curții de Apel Bălți la finele anului 2021, s-a constatat că instanța respectă termenii-țintă de categoria A în cauzele civile, comerciale, contravenționale și de contencios administrativ. Pentru toate celelalte categorii de cauze (penale, contravenționale (termenul-țintă: B), contencios administrativ (termenul-țintă: B), pentru care sunt stabilite termene-țintă, acestea se respectă.

Conform obiectivelor Comisiei Europene pentru Eficiența în Justiție o procedură nu trebuie să fie prea lungă, pentru a asigura cetățenilor și Statului o certitudine juridică. Conflictele care se prelungesc ar pune în pericol continuitatea socială. Însă, pe de altă parte nu trebuie să fie nici prea scurtă, pentru a garanta, în special pentru părți, posibilitatea de a avea un timp suficient pentru a-și pregăti dosarele.

Administrația instanței urmează să întreprindă măsurile necesare în vederea respectării termenelor-țintă, cu analiza regulată și periodică a datelor statistice.

VII. Activitatea de sistematizare, generalizare a practicii judiciare și relații publice

Pe parcursul anului 2021, Direcția Sistematizare, Generalizare a Practicii Judiciare și Relații cu Publicul și-a continuat și intensificat acțiunile, menite să asigure îndeplinirea rolului de unificare a practicii judiciare, la nivel național, la parametri de calitate și eficiență având ca premisă esențială interpretarea și aplicarea unitară a legii.

În luna ianuarie 2021 a fost efectuată Nota Informativă privind efectuarea justiției în Curtea de Apel Bălți pentru a. 2020, conform indicatorilor CEPEJ, de către Șeful Direcției;

Trimestrial sunt întocmite Rapoarte privind activitatea Colegiului Civil și de Contencios Administrativ/Penal și Contravențional, în tabel, de către Șeful Serviciului Civil/Penal;

Trimestrial Șeful Direcției întocmește Fișele de evaluare a performanțelor profesionale individuale ale angajaților din Direcție, anual sunt întocmite fișele de evaluare a funcționarilor publici din Direcție, sunt stabilite obiectivele;

Pentru perioada anului 2021 specialiștii Direcției au întocmit răspunsuri la 285 plângeri/petiții, (comparativ cu 217 întocmite în 2020 făcând trimitere la norma legală, răspunsurile fiind expediate în termeni proximi;

Proiectele Hotărârilor Plenului CSJ cu caracter explicativ, proiectele parvenite de la MJ au fost prezentate judecătorilor pentru prezentarea opiniilor asupra acestora, fiind întocmite 3 avize păstrate în format electronic și pe suport de hârtie;

Săptămânal, este verificată pagina oficială a CSJ, fiind identificate anual 568 decizii în colegiul civil, fiind repartizate în format electronic în mapa judecătorilor civiliști plasată în Public și completat tabelul statistic pe deciziile casate de către CSJ, cu studierea acestora și indicarea motivelor casării: total 101 decizii;

Săptămânal, este verificată pagina oficială a CSJ, fiind identificate anual 1268 decizii în colegiul penal, fiind printate și repartizate în mapele judecătorilor 284, fiind completat tabelul statistic pe deciziile casate de către CSJ, cu studierea acestora și indicarea motivelor casării: total 84 decizii;

Săptămânal sunt verificate registrele grefierilor civiliști/penaliști de predare a dosarelor în cancelarie.

Au fost întocmite 6 dosare conform Codului Administrativ.

Activitatea Direcției Curții de Apel a realizat obiectivele în conformitate cu Planul de Activitate a Curții de Apel Bălți, aprobat pentru anul 2021 în materie civilă/penală. Potrivit acțiunilor stabilite în planul de activitate, Direcția are menirea de a monitoriza interpretarea și aplicarea unitară a legii de către instanțele de fond, generalizând practica judiciară pe anumite categorii de cauze, având un caracter informativ.

➤ Serviciul civil, comercial și de contencios administrativ:

Potrivit Planului de activitate al colegiului civil al Curții de Apel Bălți, pentru anul 2021 a fost preconizată întocmirea a 7 note informative, vizând practica judiciară, fiind realizate, după cum urmează:

- Sinteza practicii judiciare cu privire la judecarea apelului, identificarea erorilor judiciare comise de către instanțele de fond, semestrul I;

- Generalizarea practicii judiciare privind practica examinării cauzelor civile de violență în familie;
- Generalizarea practicii judiciare privind practica examinării cauzelor cu referire la stabilirea domiciliului copiilor minori;
- Generalizarea practicii judiciare privind practica examinării cauzelor civile cu valoare redusă;
- Generalizarea practicii judiciare privind aplicarea de către instanțele de judecată a legislației la examinarea cauzelor ce reflectă asigurarea acțiunii;
- Generalizarea practicii judiciare privind practica examinării litigiilor referitor la încasarea datoriei ce reies din contractele de credit nebancar, pentru perioada anului 2020, 9 luni 2021;
- Sinteza practicii judiciare cu privire la judecarea apelului, identificarea erorilor judiciare comise de către instanțele de fond, pentru perioada anului 2021.

➤ ***Serviciul penal și contravențional:***

Potrivit Planului de activitate al colegiului penal al Curții de Apel Bălți, pentru anul 2021 a fost preconizată întocmirea a 6 note informative, vizând practica judiciară, fiind realizate, după cum urmează:

- Generalizarea practicii judiciare cu privire la particularitățile examinării infracțiunilor legate de trafic de persoane;
- Generalizarea practicii judiciare cu privire la particularitățile examinării cauzelor cu privire la violența în familie;
- Generalizarea practicii judiciare cu privire la practica examinării cauzelor prevăzute de art. 188 Cod Penal;
- Generalizarea practicii judiciare cu privire la unificarea practicii judiciare la examinarea plângerilor ce vizează condițiile de detenție (art. 473³ și 385 alin.5, 6 CPP);
- Generalizarea practicii judiciare cu privire la examinarea cauzelor penale comise prin intermediul tehnologiilor informaționale;
- Generalizarea practicii judiciare cu privire la judecarea apelului; identificarea erorilor judiciare comise de către instanțele de fond, pentru perioada anului 2021.

Serviciul monitorizare și Relații cu Publicul:

În perioada raportată au fost publicate pe portalul web al instanței comunicate de presă și note informative în total – 31 publicații, justițiabililor li s-a oferit informații cu privire la ședințele de judecată, actele ce urmează a fi prezentate instanței, informații privind dosarele aflate în procedură și activitatea instanței atât fizic cât și prin intermediul altor mijloace de comunicare (telefon, email). Au fost eliberate 160 întrevederi cu condamnații.

În legătură cu situația epidemiologică a fost imposibilă organizarea evenimentelor de popularizare a activității instanței cu prezența fizică a participanților la eveniment.

VIII. Asigurarea accesului la justiție.

În cadrul instanței activează Secția interpreți și traducători (5 posturi, dintre care 1 este vacant), care pe parcursul anului 2021 a asigurat traducerea verbală simultană în cadrul ședințelor de judecată, participând potrivit PIGD la 1224 ședințe ce reprezintă aproximativ 11% din numărul total de ședințe desfășurate, totodată au fost traduse în scris toate actele judecătorești pronunțate de Colegiile penale în cazul în care inculpatul nu posedă limba de stat, în cazul hotărârilor pronunțate în cauze civile acestea s-au tradus doar la cererea părților, în total au fost traduse 5585 file (721 decizii).

În anul 2021 a fost reparat blocul sanitar din cadrul instanței, astfel la moment Curtea de Apel Bălți dispune de condițiile necesare pentru a asigura accesul în sediul instanței al persoanelor cu dizabilități locomotorii.

IX. Formarea profesională a judecătorilor și angajaților instanței.

Încă un aspect din activitatea instanței afectat de epidemie este posibilitatea dezvoltării profesionale continue atât a judecătorilor cât și a angajaților instanței.

Din considerentul că seminarele, conferințele științifice cu participarea fizică a mai mult de 50 persoane a fost interzis, s-au dezvoltat seminarele on-line, astfel observându-se o creștere a numărului de seminare la care au aplicat angajații instanței.

Totodată pentru a asimila mai bine cunoștințele și a evita distragerea atenției pentru anul 2022 se recomandă crearea spațiilor special amenajate care ar permite participanților să asiste la seminar fără ca atenția acestora să fie distrasă de factorii externi.

Situația epidemiologică a determinat administrația instanței să renunțe la seminare interne, fiind recomandat angajaților să aplice la seminarele online organizate de INJ și să se autoinstruiască.

Reieșind din situația creată, în anul 2022 urmează a fi organizate seminare interne cu respectarea măsurilor de protecție, dar nu mai mult de 25 persoane, seminarele urmează să se desfășoare doar în sala de conferințe ce dispune de o capacitate de 110 locuri.

X. Gestionarea resurselor umane.

Conform Statului de personal al Curții de Apel Bălți în anul 2021 instanța dispunea de 124 unități de personal, inclusiv 24 judecători (dintre care un președinte și doi vicepreședinți), 13 funcționari publici de conducere, 66 funcționari publici de execuție, 6 personal deservire tehnică ce asigură funcționarea autorității publice și 15 unități personal auxiliar. De facto la 01.01.2022 în cadrul Curții activau 112 persoane.

În anul 2021 a fost organizat un concurs privind ocuparea funcțiilor vacante, în rezultatul căruia a fost angajat un specialist principal SRU. Un asistent judiciar și doi grefieri au fost reîncadrați în funcție, ca rezultat al revenirii din concediu de îngrijire a copilului până la vârsta de trei ani.

Urmează de reținut că opt funcționari publici debutanți au fost confirmați în funcțiile deținute.

Pe parcursul anului au demisionat 2 grefieri, șeful Serviciului Resurse umane și au fost încetate contractele individuale de muncă cu trei angajați din personalul auxiliar.

Pentru a asigura buna activitate a instanței au fost emise 395 ordine interne de către Președintele Curții de Apel Bălți.

Pandemia COVID-19 a influențat și numărul zilelor de aflare a angajaților în concediu medical, astfel judecătorii s-au aflat în concediu medical 360 zile (comparativ 2020 -317 zile și în anul 2019 -130 zile), iar angajații secretariatului s-au aflat în concediu medical 1030 zile.

În cadrul procedurii de evaluare a performanțelor au fost evaluați 73 funcționari publici, totodată au fost intentate trei proceduri disciplinare dintre care două clasate iar în al treilea caz aplicată sancțiunea disciplinară ”Avertisment”.

XI. Managementul financiar

Bugetul aprobat al Curții de Apel Bălți pentru anul 2021 a constituit suma de 24667864,00 lei.

În perioada raportată, bugetul instanței a fost executat în proporție de 99,99 % (24664192,00 lei). Din suma totală a cheltuielilor instanței pentru salarizare s-a cheltuit 21449600,00 lei, ce constituie 86,9%, o informație mai amplă privind executarea bugetului instanței este prezentat în Raportul privind executarea contractelor încheiate în perioada anului 2021 ce poate fi accesat inclusiv pe site-ul Curții de Apel Bălți.

XII. Serviciul arhivă.

În anul 2021 s-a asigurat digitalizarea arhivei Curții de Apel Bălți pentru perioada 1996-2001, fiind scanate deciziile emise în cauzele penale în perioada respectivă. Pentru anul 2022 se planifică continuarea procesului de digitalizare al arhivei instanței.

XIII. Concluzii generale

Astfel constatând creșterea stocurilor de cauze atât parvenite cât și soluționate, s-au examinat factorii care au generat situația respectivă, desigur principalul motiv este situația pandemică la nivel național și mondial, care a influențat și activitatea instanței, în anul 2021 instanța activat într-un ritm mai intens, fiind depuse eforturi considerabile pentru a asigura un echilibru între securitatea justițiabililor și angajaților instanței și examinarea cauzelor în termeni cât mai restrânși.

De către instanță a mai fost procurat un sistem de videoconferință astfel numărul ședințelor desfășurate prin intermediul acestuia a crescut

Aici concluzionăm că activitatea Curții de Apel Bălți în anul 2021 la fel va fi afectată de situația epidemiologică, însă administrația instanței urmează să întreprindă toate măsurile necesare pentru a diminua efectele pandemiei prin creșterea măsurilor de protecție și încurajarea vaccinării angajaților.

Astfel în anul 2022 urmează a fi atrasă o atenție sporită următoarelor aspecte:

- utilizarea în continuare a sistemului de videoconferință luând în considerație că la moment instanța dispune de două săli de ședințe dotate cu sistemul respectiv, ce va avea ca rezultat posibilitatea examinării mai multor cauze penale fără a fi necesară prezența fizică a persoanelor, aflate în locurile de detenție, în sediul instanței,

- asigurarea desfășurării instruirii interne în condiții ce ar asigura respectarea distanței sociale;

- utilizarea sistematică a PIGD pentru citarea electronică a părților și expedierea în adresa acestora a actelor dosarului inclusiv a actelor judecătorești;

- actualizarea și elaborarea Instrucțiunilor privind securitatea în muncă și securitatea informațională în cadrul instanței;
- digitalizarea arhivei instanței judecătorești;
- creșterea transparenței privind activitatea instanței, inclusiv organizarea evenimentelor ce au ca scop dezvoltarea culturii juridice în societate cât și găsirea de soluții alternative pentru popularizarea activității instanței cu respectarea restricțiilor impuse de situația epidemiologică din țară.

Curtea de Apel Bălți, urmează să aplice în deplină măsură instrumentele CEPEJ, ca în final să fie atins scopul de îmbunătățire a calității actului de justiție.

În vederea analizării, formarea unor concluzii privind activitatea instanței de apel, urmează a fi implicați toți colaboratorii, cointeresarea acestora prin formarea unei concurențe sănătoase în vederea obținerii unor rezultate mai bune.

În final, având în vedere creșterea volumului de lucru în cadrul Curții de Apel Bălți, putem concluziona că personalul instanței, ca un tot întreg, tinde spre o performanță continuă.

Președintele Curții de Apel Bălți

Ion Talpa

Executori:

Marina Tilipeț, Șef interimar al secretariatului

Tatiana Țurcanu, Șef Direcție Generalizare, Sistematizare a Practicii Judiciare și Relații cu Publicul